改革要

确



改革是一场全面而深刻的社会变革,也是一项 复杂的系统工程,必须坚持正确方法。以习近平同 志为核心的党中央立足改革全局,深入把握改革规 律和特点,系统谋划全面深化改革的科学路径和有 效方法,形成改革开放以来最为丰富、全面、系统的 녜 改革方法论,为全面深化改革提供了科学指导和行 动指南。 坚持以问题为导向深化改革。中国共产党人干

革命、搞建设、抓改革,都是为了解决中国的现实问 题。党中央在部署推进各项改革过程中,始终秉持 强烈的问题意识,不论是制定方案,还是部署推动 督促落实,都把切实解决问题作为目标指向。在制 定方案上,强调改革是奔着问题去的,要解决问题就 要针锋相对,拿出的方案要有棱角,提出的措施要有 针对性,做到抓实问题、开实药方、提实举措。在部 署推动上,强调要聚焦主要问题和关键环节,哪里矛 盾和问题最突出,就重点抓哪里的改革。在督促落 实上,强调要在解决突出问题、难点问题上下功夫, 让实践来检验、让基层来评判,让群众来打分,确保 改革落地见效。

坚持以法治思维和法治方式推进改革。习近平 总书记强调,凡属重大改革都要于法有据。在整个 改革过程中,都要高度重视运用法治思维和法治方 式,发挥法治的引领和推动作用,加强对相关立法工 作的协调,确保在法治轨道上推进改革。在改革实 践中,研究改革方案和改革措施要同步考虑所涉及 的立法问题,及时提出立法需求和建议。实践证明 行之有效的改革成果,要及时上升为法律。实践条 件还不成熟、需要先行先试的,要按照法定程序作出 授权。对不适应改革要求的法律法规,要及时修改 和废止。近年来,一大批经实践证明比较成熟的改 革经验通过立法程序上升为国家意志,以法治方式、 法治思维推进和保障了改革。

坚持改革的系统性、整体性、协同性。这是全面 深化改革的内在要求,也是推进改革的重要方法。 改革越深入,越要注意协同,既抓改革方案协同,也 抓改革落实协同,更抓改革效果协同,促进各项改革 举措在政策取向上相互配合、在实施过程中相互促 进、在改革成效上相得益彰。在推动改革过程中,要 注重厘清重大改革的逻辑关系,推动有条件的地方 和领域实现改革举措系统集成,在国有企业改革、科 技体制改革、农村土地制度改革、生态文明体制改 革、国家监察体制改革、司法体制改革、党的建设制 度改革、构建开放型经济新体制等方面集中攻坚,打 出一系列改革"组合拳",一大批重要改革压茬推进, 做到前后呼应、相互配合、形成整体,提高改革整体

坚持顶层设计与基层探索良性互动。加强顶层 设计和基层探索都是推进改革的重要方法。改革开 放在认识和实践上的每一次突破和发展,无不来自

人民群众的实践和创造。鼓励解放思想、积极探索,对必须取得突破但一时 还不那么有把握的改革,采取试点探索、投石问路的方法,看准了再推开,这 是推进改革的一条基本经验。以习近平同志为核心的党中央立足改革全 局,统筹谋划、科学组织试点工作,在土地、科技、生态、司法、扩大开放、医疗 卫生等方面推出一批重大改革试点,形成一大批可复制可推广经验,发挥了 试点对全局性改革的示范、突破、带动作用。同时,强调要重视发挥地方、基 层、群众首创精神,鼓励差别化探索,及时总结典型经验,推动面上的改革, 以"一马当先"带动"万马奔腾"。在全面深化改革过程中,正是通过既加强 宏观思考、顶层设计,也鼓励大胆试验、大胆突破,才不断把改革推向深入。

坚持蹄疾步稳地推进改革。推进改革胆子要大,但步子一定要稳。战略 上要勇于进取,战术上则要稳扎稳打。只要经过了充分论证和评估,只要是 符合实际、必须做的,该干的还是要大胆干。同时也要看到,胆子大不是蛮 干,必须稳妥审慎,三思而后行。对于一些攻坚难度大的改革,不要想象着一 招制胜、立竿见影,需要久久为功、持续用力方能见效。面对繁重的改革任 务,以习近平同志为核心的党中央立足全局、结合实际,坚持分阶段、有步骤 地推进改革,集中力量先推具有四梁八柱性质的改革举措,夯基垒台、立柱架 梁,做到重大改革举措系统配套,然后集中力量一项一项抓好落实,确保改革 (据《习近平新时代中国特色社会主义思想三十讲》) 稳步有序推进。

敢于担当是纪检监察干部的鲜明特征

新时代纪检监察干部既要敢于担当, 以永远在路上的韧劲和执着,把全面从严 治党、党风廉政建设和反腐败斗争进行到 底;又要善于担当,把鼓励开拓有为、支持 善作能为、问责无所作为、惩治腐败行为 的导向更加鲜明地树立起来。

担当是成事之基。我们党98年的历 史,就是一部前赴后继、不怕牺牲的担当奋 斗史。党的十八大以来,习近平同志对党 员干部提出了"忠诚、干净、担当"的要求。 "敢于担当"被明确列入新时期好干部标 准。作为党内的"纪律部队",敢于担当理 应成为纪检监察干部的鲜明特征。纪检监 察干部要在敢于担当上坚持更高标准、有 更高要求, 听从时代召唤, 扛起使命责任, 推动新时代纪检监察工作高质量发展。

深刻理解担当的重大现实意义。中 国特色社会主义进入新时代,我们比历史 上任何时候都更接近实现中华民族伟大 复兴的目标。要深刻认识到,伟大时代召 唤担当。新时代给我们为党尽责、报效国 家、服务人民提供了更加广阔的舞台。纪 检监察工作事关全面从严治党大局,事关 民族复兴大业。我们必须坚定理想信念、 扛起使命职责,让纪检监察机关切实成为 落实党中央要求、推动发展、维护人民利 益的利剑。要深刻认识到,形势任务召唤

担当。党的十八大以来,我们取得了反腐 败斗争压倒性胜利,但反腐败斗争还没有 取得彻底胜利。我们必须时刻牢记全面 从严治党永远在路上,拿出担当精神,深 入研究思考新情况新问题,创新方式方 法,苦练内功、提高本领。要深刻认识到, 使命责任召唤担当。习近平同志在上海 考察时提出五方面工作要求、交给上海三 项新的重大任务,为上海发展指明了前进 方向、明确了目标定位、赋予了重大使 命。我们必须对标看齐、忠诚履职,推动 习近平同志重要指示精神在上海落地生 根、开花结果。既要在担当作为上当仁不 让、奋勇争先,坚决整治形式主义、官僚主 义,坚决查处上有政策、下有对策和有令 不行、有禁不止等行为;又要主动为担当 者担当、为负责者负责,营造奋发有为、昂 扬向上的发展环境。

让敢于担当成为新时代纪检监察干 部的鲜明特征。敢于担当,需要继承和发 扬斗争精神,以永远在路上的韧劲和执着, 把全面从严治党、党风廉政建设和反腐败 斗争进行到底。要把担当体现在协助党委 推进全面从严治党、加强党风廉政建设和 组织协调反腐败工作的责任上。既要在 "协"字上做文章,积极主动向前一步,协助 党委开展政治生态分析、落实管党治党政

治责任、做实巡视巡察整改等,又要在"助" 字上把握尺度,坚守"监督的监督"定位,聚 焦主责主业,持续深化"三转"。要把担当 体现在履行全面从严治党职责特别是查处 腐败案件、纠正"四风"、严肃问责上。及时 辨别和清除干部队伍中的两面人、两面派, 对那些企图利用职权影响、打着各种幌子 搞利益输送的人形成强有力的震慑。要把 担当体现在推动管党治党责任层层传递 上。深化细化全面从严治党"四责协同"机 制,在横向协同协作上发力,推动形成党委 牵头、纪委协助、党委书记主抓、班子成员 参与的工作格局,做到问题共同找、责任共 同定、项目共同推;在纵向压力传导上发 力,协助党委把"四责协同"机制建设情况 纳入日常管理监督、巡视巡察、专项检查和 领导干部考核评价体系。要把担当体现在 深化纪检监察体制改革、实现改革各项目 标任务上。推动制度优势进一步转化为治 理效能,高质量交出一份纪检监察体制改 革的"上海答卷"。要把担当体现在抓好班 子、带好队伍上。坚持从领导班子自身严 起,当好"领头雁",从严从实带队伍,着力 打造忠诚坚定、担当尽责、遵纪守法、清正 廉洁的纪检监察铁军。

把善于担当作为新时代纪检监察干 部的不懈追求。实现新时代纪检监察工 作高质量发展,不仅要有工作的激情和勇 气,还要有科学的理念和过硬的本领,做 到善于担当。要以习近平新时代中国特 色社会主义思想武装头脑、指导实践、推 动工作,特别是把习近平同志关于纪检监 察工作的重要讲话精神学深悟透,把学习 成果体现在工作成效上。要坚持从习近 平同志重要指示中找定位,把鼓励开拓有 为、支持善作能为、问责无所作为、惩治腐 败行为的导向更加鲜明地树立起来。把 握好履行主责主业与服务改革发展的关 系,理直气壮监督执纪,激励干部在守规 矩讲纪律的前提下敢为人先、善为人先 能为人先。把握好履行主责主业与维护 大局稳定的关系,着力把问题解决在萌芽 状态,确保各项工作有力有序有效推进 把握好履行主责主业与激励干部担当作 为的关系,认真落实习近平同志关于"三 个区分开来"的要求,配合组织部门落实 好容错纠错机制。要在强化监督上抓住 重点,着力加强对权力集中、资金密集、资 源富集的重点部门、关键岗位和干部的监 督,以重点突破带动整体推进。在审查调 查上着力实现从查办案件到日常监督、教 育提醒、执纪问责、问题整改一体化推进 转变,切实做到"查办一个案件、纠正一类 问题、建立一批制度、教育一方干部"。

做好新形势下基层党风廉政建设工作

□ 高丽

党的十九大对加强基层党风廉政建 设提出了新要求、新目标。新形势下如何 加强基层党风廉政建设工作的新途径、新 方法,已成为各级党委必须高度重视的一 个重要课题。本文以党风廉政责任制为 抓手,按照"提站位、压责任、盯重点、完体 系、强震慑、促发展"工作思路,推动"六 化"思想落地生根,驰而不息纠正"四风", 力求进一步推进基层党风廉政建设和反 腐败工作。

一、提升政治站位,宣教常态化,引领 廉政清风。采取多项措施,开展全方位、 多层次的廉洁教育,筑牢基层思想防线。 一是按照学习要求,开展多频次学习。二 是"线上+线下"多举措,确保领导干部和 党员群众学习全覆盖。三是通过开展反 腐倡廉教育宣传月系列活动,增强党员干 部拒腐防变的意识和廉洁从政理念。

二、压实"两个责任",健全廉洁高效 制度体系。通过制定"责任清单"和签字 背书,明确党委、班子成员的主体责任和 "一岗双责"职责。编制任务清单,细化分 解目标任务,明确责任落实路线图,对照 清单考核,全面推进"两个责任"具体化。

一是以健全权力运行制约和监督机制为 重点, 开展制度梳理, 修定完善多项制 度,着力完善积极防范、强化管理、严格规 范的源头管控体系。二是以深入推进廉 政风险防控机制建设为根本,将生产经营 管理重点领域、关键环节腐败问题和侵害 职工群众切身利益方面的腐败问题列为 整治重点,坚持边查边改、立行立改,确保 专项整治工作不折不扣落到实处。

三、规范程序,行权透明化,推动廉洁 高效行使权力。在不断完善廉政风险防 控体系的基础上,把推进廉政风险防控工 作与党务公开、厂务公开有机结合。一是 决策透明化,保障职工群众参与权。通过 民主测评表、职代会提案、调查问卷等途 径征集了解,让职工更好地参与企业决策 环节。二是保障职工群众知情权。紧密 围绕"厂务、党务公开"有关制度,聚焦涉 及职工切身利益的问题,通过多种形式, 向广大职工公开,进一步扩大群众的知情 权。三是权力运行透明化,保障职工群众 监督权。紧密围绕权力运行全过程,不断 完善廉洁风险防控运行机制,加强对权力 规范运行的监督,促使权利始终在阳光下

-个山区农信社的"嬗变"之道

□ 崔利平

四、监督立体化,完善廉洁高效保证 机制。始终把瞄准"关键少数", 扎实推 进全面从严治党"两个责任"的落实。 要明确思路。以"明责一履责一考核一问 责"为主线,深化"两个责任"落实,推动责 任落实到基层、延伸到一线。二要健全机 制。不断完善主体责任清单和监督责任 清单,强化对两个责任落实不到位、作风 建设推进不力等失职失责行为的问责追 究。三要突出重点。紧扣派驻纪检组要 求,强化重点领域监督检查。着眼于全面 从严治党,紧盯重要敏感节点和"四风"问 题焦点,着力于两个责任落实,落脚于加 强基层党组织建设,形成"纵向到底、横向 到边、纵合横通"的监督格局。

五、深化"问责"刚性运用,推动"两个 责任"落实。按照大监督体系的统一部 署,积极配合巡察组、派驻纪检组开展工 作,通过定期召开党风廉政建设专题会 议,坚持把党风廉政建设深度融入生产经 营工作全局中,与生产经营实现同频共 振、同轴共转,将监督的"触角"深入到生 产经营工作各个方面。一要以制度为基

香菇生产的特点,累计投入信贷资金3100

础、以业务为主轴、以干部为重点、以检查 为抓手,切实做到制度监督全覆盖、业务 监督全覆盖、干部监督全覆盖、检查监督 全覆盖,加强制度制约。二要坚持抓"关 键少数"和"关键岗位"人群,以党员干部 素质提升工程为标准,紧抓"强化党性党 风教育"和"坚持干事能力提升"两个关键 环节,让"关键少数"凸显关键作用、引领 绝大多数,形成做好工作、完成使命、发挥 作用的基础支撑。三要坚持落实"两个" 提醒。一是"以案促教"的方式提醒。二 是谈话提醒。在干部晋升时、重大节假日 前以及领导班子成员对分管范围内工作 中发现苗头性问题时及时谈话提醒,及时 给予批评教育,防微杜渐,把问题隐患消 灭在萌芽状态。

总之,面对新形势、新要求、新任务, 党风廉政建设工作迫切要求我们提高政 治站位,坚定信念,聚焦主业主责,扎实推 进全面从严治党"两个责任"的落实,努力 实现基层党风廉政建设和反腐败工作与 生产经营工作深度融合,为企业改革发展 保驾护航。(作者单位:山西杏花村汾酒 集团有限责任公司汾青酒厂)

保持跋山涉水的精神状态

□ 谢兵良

改革开放越深入推进,越需要保持 爬坡过坎的压力感,保持跋山涉水的精 神状态。

面对已经取得的历史性成就,改革 开放要不要喘口气、歇歇脚?面对攻坚 期和深水区,改革开放会不会停一停、看 一看? 习近平同志在庆祝改革开放40 周年大会上的重要讲话中强调,我们现 在所处的,是一个船到中流浪更急、人到 半山路更陡的时候,是一个愈进愈难、愈 进愈险而又不进则退、非进不可的时 候。改革开放已走过千山万水,但仍需 跋山涉水。这告诫全党,必须保持爬坡 过坎的压力感,自觉调适心态、调整状 态,以永不懈怠的精神状态和一往无前 的奋斗姿态全面深化改革开放,推动新 时代改革开放走得更稳、走得更远。

谈到压力,有人习惯性地将其看成 一个消极概念。事实上,适当的压力会 产生动力、激发潜力,正所谓"井无压力 不出油,人无压力轻飘飘"。物理学上有 个弹簧效应:弹簧静止时是无力的,在一 定范围内,给弹簧越大的压力,弹簧向上 的弹力就越强。积极面对压力,树立正 确压力观,保持一定压力感,就能将压力 转化为激发潜能、创造价值的动力。

艰难困苦,玉汝于成。中国共产党 人正是在跋山涉水、爬坡过坎中成长和 成熟起来的,一向敢于顶住外来压力、勇 于自我加压、善于化危为机。事实证明, 有压力绝不向压力低头,有困难就果断 迎难而上,危机才可能化为转机。

"犯其至难,图其至远"。伟大梦 想不是等得来、喊得来的,而是拼出 来、干出来的。改革开放越深入推进, 越需要保持爬坡过坎的压力感,保持 跋山涉水的精神状态。当前,改革开 放到了一个新的历史关头,改革涵盖 领域的广泛性、触及利益格局调整的 深刻性、涉及矛盾和问题的尖锐性、突

破体制机制障碍的艰巨性都是前所未 有的,推进改革开放的复杂程度、敏感 程度、艰巨程度都很大。改革进入了 "深水区""无人区",更加需要我们逢 山开路、遇水架桥,在实践中求真知, 在探索中找规律。特别要看到,改革 是利益关系的调整,改的是体制机制, 革的是利益格局。党员、干部要带头 做好思想准备,敢于啃硬骨头、涉险 滩,勇于冲破思想观念的束缚、突破利 益固化的藩篱,不断激发改革开放的 强劲动力。

改革开放每前进一步都不是轻而 易举的,未来必定会面临这样或那样 的风险挑战,甚至会遇到难以想象的 惊涛骇浪。改革开放必须牢牢把稳前 进的方向盘,改什么、怎么改必须以是 否符合完善和发展中国特色社会主义 制度、推进国家治理体系和治理能力 现代化的总目标为根本尺度。纵观世 界各国历史,制度的形成和完善都要 经历一个长期的过程。完善和发展中 国特色社会主义制度、推进国家治理 体系和治理能力现代化,是一场前无 古人的伟大革命,是一场接力长跑,尤 其需要保持跋山涉水的精神状态,一

棒接着一棒跑下去。 逆水行舟用力撑,一篙松劲退千 寻。当前,世界面临百年未有之大变局, 变局中危和机同生并存,这给中华民族 伟大复兴既带来挑战又带来机遇。历史 只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者,而不 会等待犹豫者、懈怠者、畏难者,任何松 口气、歇歇脚、停一停、看一看的想法都 是要不得的。党员、干部要自觉保持爬 坡过坎的压力感、奋勇向前的使命感、干 事创业的责任感,以时不我待、只争朝夕 的奋斗精神,推动思想再解放、改革再深 人、工作再落实,在更高起点、更高层次、 更高目标上推进改革开放。

凡事都在变与不变中,变则通。蝴蝶 之所以能展现色彩斑斓的外在美,是经过 "化蛹成蝶"的艰难蜕变才得以实现的。 交口农信历经70余年的发展,已集聚了 变化发展之脉动和能力,但真正的起飞还 是从2016年开始。2015年8月,交口县联 社班子进行了调整,面对着纷繁复杂的内 外经营形势,特别是面对社团贷款、大额 贷款集中度风险严峻势头,我们果断做出 了由"大"转"小"的战略转型,坚定了支农 支小建设"小而美""小而优""小而强"的 市场目标定位,奏响了扩面、提质、增效的

抓扩面,打好阵地"巩固战"

客户是农信社的衣食父母,谁拥有客 户,谁就拥有了市场,谁就取得了竞争的 主动权。为此,我们确立以"客户为中心" 的经营理念,实现了从做业务向做客户的 转型。一是组织全员开展了客户尽职调 查。我们针对县域城乡二元经济结构特 点,开展了进农村、进厂矿、进机关、进商 店、进社区"五进"活动,挨门逐户,地毯式 广泛式收集客户数据资料,分门别类进行 整理,建立起客户数据库。以拓展社保代 缴业务为切入点,以16-65岁的客户为授 信依托,以网格化营销、整村授信为抓手, 通过三年的努力,截止2018年末,已授信 客户6576户,用信4737户,新增贷款 51864万元,户均11万元。仅今年1-3月 份,新增农户、小微客户授信2138户,用 信1236户,贷款余额18881万元,占全年 5000户扩面任务的42%。二是创新产 品。一方面确立了坚持就是创新的理念, 不忘支农支小的初心,不断提升小额农 贷,联保贷款的品牌效应,坚持向前走,不 仅时刻牢记你从哪里来,而且念念不忘你 要到哪里去,使农户贷款平均每年以25% 的速度递增;另一方面,贴近市场,应需而 创,针对农户、商户、企业工人、工薪族等

不同类别客户的金融消费需求,从2016 年以来,率先在全市推出了针对县直机关 干部职工的"薪易贷",针对商户的"商易 贷""助商通",针对农村"两委"干部、农村 经纪人的"惠村贷",针对民营企业、小微 企业工人的"工薪贷",5大个人消费信贷 产品投放市场以来,很受客户的喜好和偏 爱。仅"薪易贷"一款产品,目前已发展到 298户,授信金额37800万元,覆盖了全县 工薪族的70%,已成为誉满全县城乡的上 榜品牌。三是着力解决信息不对称问 题。2018年,在全省系统内,首家创出了 信用社主任挂职乡镇副职,县辖干部到农 村信用社挂职的"双选"目标,7个乡镇信 用社主任全部挂职所在乡镇副乡(镇)长, 县辖11个干部到信用社挂职,进一步密 切了与当地党委政府的关系。较好解决 了农村信用社与政府之间信息不对称的 问题,为宣传党的金融方针政策,普及农 村金融知识,推动实施乡村振兴战略,农 村信用工程建设,起到了关键性作用。

抓提质,打好业务经营"突围战"

转型提质是农村信用社实现"嬗变" 的必由之路。转型怎么转?提质怎么 提?一直是我们思考的主要问题。交口 县位居吕梁山脉中段,全辖4镇3乡,95个 行政村,381个自然村,总人口11.8万人, 地下煤、铁、铝、硫等矿产资源非常丰富, 占全县 1258 平方公里国土总面积的 67.1%,是典型的资源型县份。2018年, 全县GDP66.3亿元,规模以上工业增加值 59.7亿元,社会消费品总额8.8亿元,财政 收入8.39亿元,城乡居民人均可支配收入 20825元和8180元。随着全县农业供给 侧结构性改革的不断深入,我们围绕全县 调产布局和战略目标,以经济社会发展为 己任,以金融扶贫为重点,以实施乡村振 兴战略为目标,持续加大信贷支持力度。 一是支持产业扶贫。针对交口夏季适宜

万元,余额2600万元,支持韦禾、天麟等 年产菌棒50万棒,栽培规模30万棒以上 的香菇企业23个,2018年全县加工菌棒 200万棒,产香菇3000万斤,实现产值 15000万元,占全县农业总产值的30.1%, 带动建档立卡贫困户4625人走上了稳步 脱贫之路;支持农民发展养殖业,通过信 贷政策与产业政策无缝对接,农业合作社 引领搭桥,与小微企业结对帮扶,"农村信 用社+"等金融扶贫模式,着力推动全县养 殖产业的深入开展。2018年支持养殖业 信贷资金达4603万元,全县猪、牛、驴、羊 存栏10.6万头,实现产值8766万元,占全 县农业总产值的17.8%,有效发挥了信贷 资金"四两拨千斤"的作用,涌现出了南山 百世食安10万头/年生猪养殖,华熙牧业 1000头/年肉驴养殖等一批农业龙头企 业,为全县农业供给侧机构性改革做出了 贡献。二是培植新业务增长极。不断加 大发卡力度,2018年末,IC保有量达 64377 张, IC 卡支付工具绑定率达 18.95%, 借记卡存款余额达到62966.82万 元,借记卡余额日均存款57866.47万元, 晋享生活注册用户绑卡累计达到3796 户,晋享生活自拓缴费业务交易量48万 元。2017年与县公交公司合作开通了全 省首家城乡移动便捷支付系统,全县共有 60余辆公交车全部安装了该系统,日均刷 卡3000多人次,极大方便了城乡居民,扩 大了农信社的影响。三是加快结构调整 步伐。结构调整重点从以下三块来考 虑。从贷款结构讲,由客户占比3—4—3 (法人客户30%、零售客户40%、三农客户 30%)向2-4-4转变;从存款结构讲,由 7—1—2(定期70%、活期10%、对公20%) 格局向6-2-2转变;从经营收入结构 讲,由6-4(资金业务收入60%、贷款利息 收入40%)向4-6转变。将资金结构调

整的重点放在资金的期限配置上,从安全

性、流动性、盈利性"三性"来设置。同时, 强化安全就是效益的理念,严格资金风险 防范,确保资金安全,有效防控风险。

抓增效,打好收入"保卫战"

实行经营利润的最大化,是我们业务 经营的出发点和归宿。就农村信用社业务 经营现状而言,信贷业务仍然是我们的"核 心"业务,是个大头。如何使贷款放得出、 收得回、能盈利,是我们业务经营的初心。 一是把好信贷人口关。我们遵循"四有两 好"的原则,坚持做到"三看三查",三看: "看人品、看押品、看产品";三查:"查水表、 查电表、查报表";在放贷上,注重第一还款 来源和押品的变现率,做到好中选优,优中 选好,将劣质客户、他行淘汰客户拒之于 "贷门"之外。二是严格贷款"三查"制度, 强化贷后跟踪管理,发现贷款异常现象及 时进行预警、处置,将风险消化在萌芽状 态。2016年至2018年三年间,新增贷款 51864万元,目前只有三笔形成不良,金额 仅38万元,不良率占新增额的0.07%。三 是加大清收处置力度。对2013年8月以来 形成的不良贷款全部进行了起诉,共起诉 221 笔,金额 19779.22 万元,进入执行阶段 142 笔,金额 8124 万元,目前收回 122 笔, 本息合计1817.45万元;2018年底不良贷 款在2015年末66712.25万元的基础上净 降了46717.07万元,不良余额19995.68万 元,不良率7.8%,由2015年的29.53%下降 了21.72个百分点,取得了清降不良的明显 成效。随着资产质量的改善,经营利润节 节攀升,在2015年实现经营利润216万元 的基础上,2016-2018三年间,平均每年 以1360万元的速度递增,2018年达到 4218.81万元,人均创利24.38万元,分别是 2015年的19.53倍和19.5倍。在2018年全 市综合考核中位居第三名,转型提质收到 了一定的效果。 (作者系交口县农村 信用合作联社党委书记、理事长)