

# 坪头乡赵家山村:从"吃饱"到"吃好"

离石区坪头乡赵家山村,地处偏远,本是 一个名不见经传的偏远山村。殊不知,改革 开放前,赵家山村甘冒风险,冲破"一大二公" 的旧体制,成为山西最早实行"包产到户"的 生产大队之一

"改革是被逼出来的!"说起往事,时任山 西省离石县委书记的郭裕怀,回忆起当年群 情振奋的热烈场面,以及一年之后出现的奇 迹般的变化,曾经感慨地说。

40年前,赵家山村有180多户,全村人 均年收入仅有23元。许多家庭在过完春节 后就断粮。党的十一届三中全会给吕梁大地 吹来了改革的春风,不甘贫困的离石县坪头 公社赵家山大队率先开启了包产到人到户的 实践, 拉开了吕梁农村改革的大幕, 成为山 西省农村改革的典型示范之一

实行包产到户第一年,全村粮食总产量 上升到50万斤,全村163户中,除两户平产 外,其余户户超产,其中有一半的户超产在 千斤以上。粮食丰收了,收入也增加了。赵 家山村人均集体分配收入由上年的23元增 加到40元,加上家庭副业收入部分,人均 收入超过了100元,基本解决了全村的温饱

改革开放的春风和包产到户的暖阳, 让赵家山村村民的米袋粮仓进一步丰盈。 但这里虽跨过温饱线, 却多年没过富裕

为了扭转这一困境,驻村工作队在调研 的基础上制定了《赵家山村精准脱贫三年规 划》,确定了以"改良红枣品种,大力发展核桃 经济林"为主的产业发展模式。同时,抓住离 石区对家政护工免费培训的机会,积极引导 人们参加培训,并帮助村民与家政公司签订 用工意向书8份,仅此一项一年为每户增收 5000余元。全村参与护工培训27人次、技能 培训12人次,对36户符合政策的贫困户实施

"我利用扶贫贷款建立了小型养猪场,年 出栏生猪可达到200头,按现在的市场价格 年人均收入可超2万元,进城逛街腰板都直 了。"村民薛长德说。

"包产到户解决了赵家山村民的'吃饱' 问题,发展产业让大家钱袋子鼓起来,解决了 '吃好'问题。"离石区坪头乡赵家山村第一书 记李小军说,"下一步,赵家山村将从正在实 施的美丽乡村建设入手,解决村民的"幸福

# 壯丽 70年 奋斗新时代

汾阳市交通运输局

## 铺好乡村致富路

本报讯 近日,在"四好农村路"汾阳市 三泉镇河坂线施工现场,机械轰鸣,工人们 正在烈日下加紧施工,附近村民也兴高采烈 地参与到修路中,称赞这是一条民心路、致 富路。

去年以来,汾阳市交通运输局紧紧围绕 市委、市政府关于推进"四好"农村路的工作 部署,紧贴民生需求,凝聚各方力量,全局干 群齐上阵、同发力、共筑路,扎实推进"村村 通""庄庄通""户户通"工程。目前,全市农 村公路总里程已达1052公里,乡村公路实现

该局通过前期广泛深入走访群众、调研 论证,在全面掌握各村交通状况的基础上, 汾阳市交通运输局按照"村村通"无障碍、 "庄庄通"无死角、"户户通"全覆盖的要求, 在2018年年初便详细绘制了"规划图",计划 新修"四好农村路"242公里,并对所有乡村 主干道进行亮化、绿化、美化。

在工作中,该局坚持绘好"进度图",实 行每天一调度,听取工程进展情况汇报,及 时解决存在的问题;每周召开一次加压促进 会,通报各施工单位工程进度,加压鼓劲,明 确下一步目标和任务;不定期组织局班子成 员集体逐段督查、现场办公,确保"四好农村 路"按照"作战图"的目标任务、时间节点推 进。截至6月底,该局已完成目标任务的 70%,预计9月份将全面完成"四好农村路"

通过"四好农村路"的实施,如今,汾阳 市乡村道路的规模已由"线"成"网",路的质 量也由"通"向"好",不仅改善了群众的出行 条件,美化了人居环境,也为农业农村持续 旺盛发展提供了坚实保障。



价",离石区全力打造"离石小米"品牌,并以"离 石小米"品牌建设带动全区杂粮产业发展,为脱 贫攻坚和乡村振兴助力。该区农业农村局负责 不断扩大规模,不仅要增加种植面积,还要做大 做强小米品牌,带领更多的农民创业、增收,带动 更多农民一起致富。

记者 郭炳中 摄



### 统筹协调"三者关系" 增强乡村振兴动能

□ 吴青平

当前,农村信用社进入了改革的攻坚 期,发展的爬坡期,风控的关键期,统筹协调 好"三者"间的关系,不断增强乡村振兴新动 能,是我们面临的首要任务。作为本土银 行,农村金融主力军,离石农信在这方面做 了一些探索和尝试,收到了阶段性的效果。

### 改制为要,牵牢管理的"牛鼻子"

今年是离石农信改制之年。我们坚持 高起点定位,高标准设计、高效率推进,提出 了"吕梁发展看离石,离石发展靠大家"的理 念自信,全面制订了农商行改制的路径和施 工图,从组织架构、流程再造、制度安排,团 队建设等方面入手,抓住要害,大刀阔斧在 全辖系统内迅速展开。一是传导战略目标, 提振发展信心。以"坚定改革发展的决心不 变、既定战略转型的进程不变、重塑市区一 流银行的目标不变"和"工作作风纪律一定 要变,用人标准导向一定要变,经营管理模 式一定要变""三不变三变"的战略方针为统 领,把全员的思想和行动统一到区联社党委 的决策部署上来,基本形成了一个目标,一 个基调、一种声音、一个行动的"四个一"工 作格局。二是围绕业务需求、整饬组织架 构。对原有21部室进行了整合,按流程银行 要求重新设置了三农小微事业部、市场拓展 部、授信管理部,机关机构精简到了13部4 室3中心,职责界限进一步明晰,职能有效强 化,效率明显提升,实现了联社机关由管理 型向服务管理型的转变。三是完备"赛马机 制",打破干部终身制。按照省市联社要求, 推出了"机制引领一批、标杆带动一批、文化 培育一批、制度惩戒一批、优胜劣汰一批"人 事管理改革"路径",中层以上干部由131人 精简压缩到81人,干部的年龄结构、文化结 构发生了质的变化,综合素质得到了进一步 提升,一支能干事、肯干事、干成事的精英团 队初具雏形。四是改革薪酬制度、倾斜基层 员工。突出人本思想,倡导业绩为王,建立 公平合理的与经营效益和个人业绩紧密挂 钩的薪酬激励机制,在全员取消了工资基数 差别,加大了绩效工资的权重,极大地迸发

了全员干事创业的激情,为改制化险提供了 充分的人力保障。目前,农商行改制在筹资 募股、土地确权、基础工作的筹备等方面,已 紧锣密鼓地有序展开,确保按时间节点完成 改制的目标任务。

### 发展为本,找准经营的着力点

农村信用社生于农,长于农,成于农,与 农民是天然的盟友,支持"三农"是我们的天 职。但一度时期以来,同样在离石农信出现 了宗旨淡化、定位模糊、方向偏移,"穿上皮 鞋,忘了草鞋"的现象。针对区域二元经济 结构差异,面对错综复杂的内外经营形势, 提出了"坚持党建领社、管理强社,以改制化 险为重心、全面夯实各项工作基础;以增户 扩面为中心,全心致力市场渠道拓展;以合 规治社为轴心,全力推动流程银行建设,实 现自身软硬件和社会声誉双提升"的全年经 营发展思路,通过前五个月的实践证明,我 们的经营思路是正确的、可行的。

回归本源,专业专责按照全国经济金融 工作会议要求,我们及时出台了《离石区联 社服务实体经济支持三农和民营企业、小微 企业发展的方案》,通过人事变革、考核激 励、优化流程、强化管理等一系列办法措施, 扭转了各网点主任、客户经理惜贷、惧贷怕 担责任的不良行为;改变了"推一推、动一 动,不推不动"的工作作风;形成了由"坐"商 变"行"商,主动作为,全员营销的工作氛 围。截至六月末,各项存款净增12.28亿元, 占年任务的146.24%,存款余额达到79.59亿 元;各项贷款余额达到14.22亿元。离石农 信支农主力军的地位和作用进一步彰显。

优化结构 倾力重点。我们以习近平总 书记在全国民营企业座谈会上的重要讲话 为遵循,坚持"服务三农、助力小微、精准扶 贫、倾力重点"的市场目标定位,持续加大对 民营小微的支持力度,打出了精准营销、提 升服务的系列组合拳,加快客户扩面增量提 质步伐,开展了"服务提质、营销提能"的培 训活动,促进了服务效能的大提升。同时, 优结构、强弱项、补短板,脱虚向实、腾笼换 鸟,有计划、有步骤的压缩票据贴现业务,用 于支持民营小微企业发展。前六个月支持 民营企业2053户、新增贷款3.06亿元、贷款 余额达到14.23亿元;支持小微企业272户、 新增贷款 1.02亿元、余额达到 3.13亿元,实 现了两个高于的目标。

创新驱动,产品制胜。创新是离石农信 发展的灵魂。我们以大数据和互联网为平 台,以金融科技创新为驱动,从客户长尾化、 渠道移动化、业务高频化、产品场景化、数据 平台化、设计体验化、技术敏捷化"七化"入 手,及时设计开发了以公务贷、整村授信为 拳头产品的一揽子信贷新产品,投放市场以 来深受客户青睐。前五个月,小微信贷用信 占贷款总投放的30%以上,初战告捷。同时, 创新经营模式,激活发展动能,加快电子银 行业务发展步伐。前六个月,IC卡新增发卡 1.79万张,占全年任务的46.55%,手机银行 新增开户15236户,占全年任务的50.79%,银 行卡与电子银行的市场拥有率有了很大的 提升。通过实施以"网点改造带动网点转 型、以业务转型带动经营转型、以智能机具 带动柜员转型"的战略目标,逐步实现了从 柜台银行向智慧银行的转变。

### 防范为先 织密风控"防火网"

今年是农村信用社风险防控的关键年。 从某种意义上讲,农信社经营的就是风险。 风险无时不在,无处不有,永远在路上。随着 经济下行、信用缺失、风险积聚、变数增多,防 控经营风险的压力与日俱增。因此,要头脑 清醒,时刻保持防控风险的高压态势。

增强风险意识 强化合规管理。以合规 文化为引领,确立大案防理念,增强全员风 险防控意识,提高制度执行力;建立健全业 务条线、风险合规部门、稽核检查部门三道 防线,按序时性要求对业务进行全面"体 检",揭丑亮短,主动暴露问题;进一步加大 稽核查、条线改.纪检追查纠力度,特别是加 大对屡查屡犯、屡纠屡错的处罚力度;加强 对员工的监督管理,既管好八小时内,也管 好八小时外,严禁"带病"上岗,发现有异常

行为的及时进行处置。

建立健全机制 完善评价体系。建立有 效的风险治理机制,厘清"三会 职能部门的风险管理职责及报告路线,形成 职能清晰、独立运转、有效制衡的风险治理 机制;建立和完善风险管理技术体系,设计 开发包括识别、计量、监察、缓释、控制及组 合管理的标准化管理体系,积极尝试资本计 量体系建设,确保资本水平与承担的风险相 匹配,收益与承担风险相匹配,资产规模与 风险管理能力相匹配,并持续推进风险管理 电子化建设,在有效控制风险的条件下开展

动真碰硬,活化存量。信用风险是农村 信用社最大的风险。为了有效防控信用风 险,我们新班子铁腕治"险",打出了清收不 良的"组合拳"。一是把脉问症、对症下药。 我们在澄清底数的基础上,制定了《不良贷 款清收管理办法》,建立了"任务清收、责任 清收、依法清收、全员清收和社会清收"互联 互通的多元化清收策略,大力推行"一元" "十元""百元""千元"收贷法,做到天天收、 月月收、季季收、年年收,使"清非"工作步入 了常态化。二是积极协调,多方联动.与市县 两级政府密切协调,加大了对企业贷款、公职 人员及农村党员干部不良贷款的清收处置 力度;与法院、公安、经侦等部门形成联动, 成立一支快查、快审、快执的维权队伍,对赖 债户形成了强大震慑,有效推动不良清降工 作的开展。三是"控旧""降新"多措并举。 加强了贷后管理,建立贷款台账,实行名单 制管理,严格执行贷款"三查"制度,密切关 注正常贷款、双逾贷款等异常情况,并及时 启动退出机制,有效遏制了新增贷款的反 弹,确保了信贷资产"量""质"双提升。前六 个月,共盘活处置不良资产6174.36万元,其 中现金清收3201.07万元,并对历史以来形 成的部分不良贷款进行起诉,共起诉30笔, 金额5852万元,已审结4笔,金额1080万元, 立案26笔,4472万元,有效遏制了不良高发 势头,收到了明显的效果。

(作者系吕梁市联社党组成员、离石区

联社党委书记)



## 政务动态zhengwudongtai

## 张源一行来吕梁开展调研

本报讯 7月11日—— 12日,省外事办党组成员、 副主任张源一行在吕梁调 研并召开座谈会。市委常 委、常务副市长李建国出席

省外事办调研组先后 深入汾阳、柳林、文水开展 调研。调研组详细了解了第 二十届比利时布鲁塞尔国 际烈性酒大奖赛和第三届 世界酒文化博览会的前期 筹备情况,实地参观了中汾 酒城的大奖赛场馆、展区设 置等。调研组还就基层党委 外事工作开展情况、APEC 商务旅行卡办理及使用情 况、对外经贸发展情况开展

座谈会上,张源强调, 要提高政治站位,深入贯彻 习近平外交思想,切实把省 委外事工作委员会第一次 会议和2019年全省外事工 作会议精神落到实处;要发 挥好高层出访推动经济发 展的作用:尽快成立吕梁市 对外友好协会;进一步加强 外事干部队伍建设;落实好 国家总体安全观。

李建国指出,近年来, 市委、市政府高度重视外事 工作,外事工作取得了长足 进步。他表示,我市将一如既 往地支持外事工作,围绕三 大目标建设,更好地发挥外 事职能,加快推动吕梁脱贫 攻坚、转型发展步伐。(温庆)

### 杨巨才出席省地质灾害防治 工作督察组吕梁督查汇报会

本报讯 (记者 刘子 璇)7月15日,省应急管理 厅巡视员武福玉一行来我 市督导检查汛期地质灾害 防治工作情况,副市长杨巨

在听取了我市汛期地 质灾害防治工作情况汇报 后,督导组要求,要认清汛 期地质灾害防治工作面临 的形势,把防汛减灾和地 质灾害防治作为当前一项 重要工作来落实。要进一 步抓好政府部门的责任落 实,强化忧患意识、做好隐

患排查整治。各相关部门 要协同联动,严格落实工 作职责,形成合力,共同做 好防灾减灾工作,最大限 度保障人民群众生命财产

杨巨才表示,我市将进 一步加强组织领导,完善 管理机制,认真排查隐患, 强化监测预警,同时将对 督导组提出的问题及时整 改,真正将地质灾害防范 工作抓实抓细抓牢,确保 我市的地质灾害防治工作 迈上新台阶。

## 尉文龙 刘晋萍会见 长城影视文化企业集团考察团

龙、刘晋萍会见长城影视文化 企业集团创始人赵锐勇一行, 双方举行了座谈会,市文旅 局、新区办、商务局、中药厂等 市直部门和离石区政府相关 负责人参加了座谈会。

赵锐勇介绍了长城影 视文化企业集团与各地投 资合作开发建设的情况。 刘晋萍指出,赵锐勇一行 不辞辛劳来吕梁革命老区 考察投资,体现了企业家 的政治情怀、深厚的文化 底蕴、高度的文化自信,提 出的合作意向周密全面 效率很高。吕梁具有丰富 的文化旅游资源,希望考 察团一行在实地考察后, 能够在吕梁投资兴业,为 吕梁脱贫攻坚作出贡献。

尉文龙指出,吕梁是革 命老区、贫困地区、资源富 区、发展新区,自然资源和 人文资源丰富,双方可以在 旅游产业开发、农产品和中 药材生产加工、特色小镇与 康养旅游建设等方面开展 合作,在考察团一行实地考 察后,双方可以进一步讨论 确定合作协议。

## 尉文龙、刘晋萍出席吕梁新长城影视文创 基地暨文旅康养小镇建设项目签约仪式

7月14日,副市长尉文龙、 刘晋萍出席吕梁新长城影 视文创基地暨文旅康养小 镇建设项目签约仪式。

吕梁新长城影视文创 基地和文旅康养小镇项目 的建设,将充分挖掘吕梁的 地域优势、文化优势、产业 优势和新长城文旅集团的 新业态、新技术、新模式和 强大的资本优势,共同打造 我市乡村振兴扶贫示范区、 建设文旅康养大景区,这对 提升我市整体区域影响力, 助力全市脱贫攻坚,助推全 市乡村振兴,促进全市经济

本报讯 (记者 王洋) 社会高质量发展都将具有 十分重要的意义。

> 签约仪式上,尉文龙指 出,我市一定会按照"特事 特办,超常推进"的原则,尽 最大的决心和努力,尽快成 立组织机构,尽快开展项目 前期工作,为项目推进提供 满意的服务和优质的环境。 同时,他希望长城影视文化 企业集团尽快组织专班人 马,开展项目设计,开始前 期准备,全力、快速、高效推 进项目进行,双方共同努力 将这一工程打造成为全省 乃至全国的标杆项目、精品 项目和转型惠民项目。

大量未被保护的脂肪,饲喂

以后会使牛羊采食量和纤维

素消化率下降,引起胀气、胃

加大量的动物源性饲料,为

彻底切断疯牛病的传播途

径,防止疯牛病在我国境内

量的瘤胃调控剂、瘤胃缓冲

剂,而鸡、猪饲料中这些成

分则没有,长期使用会导致

瘤胃酸度过高,影响牛羊的

总之,如果长期饲喂猪、

发生,因此禁止使用。

食欲,影响生长。

三、鸡、猪饲料中往往添

四、牛羊饲料中添加大

### 鸡、猪饲料能饲喂牛羊吗

膨胀。

专家提醒养殖户朋友, 鸡、猪饲料不能饲喂牛羊。在 我国,由于长期以来知名厂 家多以加工鸡、猪的饲料为 主,总体上牛羊饲料的开发 应用相对滞后,因此也造成 了市场上用于饲喂牛羊的饲 料品牌较少,加之牛羊专用 料生产、销售不发达,农户牛 羊喂饲料常识不足并多以自 配为主,普遍采用育肥猪、肉 鸡饲料饲喂牛羊,造成了一 定损失。牛羊之所以不能使

用鸡、猪饲料的主要原因是: 一、鸡、猪饲料中添加有 大量抗生素,牛羊长期饲喂 后会破坏瘤胃内有益微生物 和纤毛虫,影响瘤胃微生物 发酵,进而影响反刍动物对

非蛋白氮的吸收利用。 二、鸡、猪饲料中添加有

鸡饲料有可能会造成慢性中 毒,羊腿软、不能站立、不拉架 子、胃消化不良、后期生长速 度慢,牛吃后烦躁不安、跳栏。

李秉诚