

吕梁革命老区对中国革命的突出作用和重大贡献

□ 中共吕梁市委史志研究室副主任 薛 斌

吕梁是著名的革命老区，具有深厚的革命底蕴。革命战争年代，吕梁军民在中国共产党的领导下，为中国革命的胜利建立了不可磨灭的功绩。党的诸多大的事件均与吕梁密切相关，一部吕梁革命史就是中国革命历史的缩影。

一、吕梁是山西省建立中国社会主义青年团、中共地方组织最早的地区之一

“五四”爱国运动后，时在山西省立第一中学上学的吕梁籍进步青年贺昌、张叔平等人在，吕梁山区秘密进行社会主义学说的传播，并对团员、党员队伍的发展及组织的建立、革命活动的开展给予了高度关注和大力支持、指导。

1923年夏，山西省城以外的第一个县城团支部——中国社会主义青年团汾阳支部在汾阳建立。

1925年10月下旬，经中共北方区委批准，中共汾阳特别支部(后称“中共汾阳地方执行委员会”)在汾阳建立。至大革命失败前，吕梁境内中共组织发展到一个地委，10个支部，党员近80名。

二、吕梁是山西省第一支工农武装的诞生地

1931年5月上旬，中共山西特委贯彻中共中央北方局“组织红军，创建苏区，将山西变成江西第二”的方针，在隰县辛庄村(今属交口县)创建了山西第一支工农武装——中国工农红军西北游击大队晋西游击队第一大队(简称晋西游击队)。

晋西游击队借鉴了井冈山中央红军斗争实践的成功经验，贯彻了“党指挥枪”的原则，使党的组织在游击队深深扎根。短短数月，开辟了15000平方公里的游击区，2000平方公里的游击根据地。建立了列宁小学，开办了农民夜校，宣传了中国共产党的主张，播撒了革命火种，震慑了反动阶级的统治。

同年9月，因局势变化，晋西游击队奉命西渡黄河与刘志丹部汇合，不久成为红26军等部的骨干力量，为陕甘边及陕北革命根据地的创建和发展作出了重要贡献。

三、吕梁是红军东征的主战场

1936年2月20日，毛泽东、彭德怀率领1.3万名中国人民红军抗日先锋军东渡黄河，转战山西，在历时75天的东征战役中，足迹遍及吕梁13个县。

吕梁作为东征战役的主战场，毛泽东、彭德怀所率总部机关坐镇吕梁，指挥三军。经关上，大石头、兑九峪、三交等战斗，重创阎军，歼灭阎军逾万人，在我党军事斗争史上留下了璀璨的一笔。

战役期间，红军总部、中共中央政治局先后在吕梁召开了郭家掌、大麦郊、晋西三次著名会议；东征红军扩军8000余人，筹款50余万元，发展地方党组织25个，创建了山西省第一个县级苏维埃政权——中阳县苏维埃革命委员会及40余个乡、村苏维埃政权，宣传了中国共产党抗日主张，在山西和吕梁大地上播撒了革命火种。

红军东征，进一步扩大了中国共产党的政治和军事影响力，为山西率先全国建立抗日民族统一战线奠定了基础，为八路军开赴山西创建抗日根据地创造了条件。

四、抗日战争时期，以吕梁为腹心地区的晋绥边区抗日根据地是我党在华北敌后最早建立的抗日根据地之一，是华北敌后抗日的重要战略支点和重要战场

(一)晋绥边区抗日根据地的创建

1937年10月、1938年2月，根据中央军委命令，八路军一二〇师、一一五师在贺龙、关向应、林彪、罗荣桓、陈光率领下先后开赴晋西北、晋西南地区，在新军的有力配合下，历经收复七城、午城、井沟等战斗，创建并巩

固了晋西北、晋西南抗日根据地；1938年7月，一二〇师组成大青山支队，开赴绥远，开辟了大青山抗日游击根据地。1943年11月，晋绥行署成立后，以晋绥冠名的晋绥边区抗日根据地正式形成。吕梁作为晋绥边区抗日根据地的腹心地区，成为晋绥边区党政军首府所在地，八路军一二〇师驻扎地，保卫陕甘宁边区的钢铁屏障和后勤保障基地，党中央联络各抗日根据地的重要通道。

(二)陕甘宁边区的钢铁屏障

据不完全统计：1938年至1942年，在历时4年之久的河防保卫战中，我军民共击退日军数十次进攻，歼灭日军2000余人，缴获大批军事物资，取得了黄河保卫战的一个又一个伟大胜利，粉碎了日本侵略者妄图突破黄河天险进攻陕甘宁边区的企图，保卫了中共中央所在地延安的安全。

1943年，国民党蒋介石发动第三次反共高潮，调集60万之众，企图分三步夺占陕甘宁边区。同年6月，中央军委命令第120师358旅由晋西北回师陕甘宁边区；7月10日，根据中央军委的命令，八路军总部决定由冀中军区、太行军区、冀南军区和冀鲁豫军区抽调部分部队开赴晋西北和陕甘宁边区，以增强晋绥军区和陕甘宁边区的防御力量。中共中央在军事上部署冠击力量的同时，在政治上对蒋介石发动内战、破坏抗日进行了揭露。在国内外舆论的强大压力和我军已有充分迎战准备的情况下，国民党反共内战九路围攻延安的企图遂告破灭。

(三)陕甘宁边区的后勤保障基地

据不完全统计，1940年到1945年，晋绥边区人民共交纳公粮1686.35万公斤(其中吕梁675万公斤)；晋绥边区抗日根据地支中央的经费一般要占到边区财政的50%~60%，而吕梁几个专区则占到了70%，其中1943年上缴中央的经费甚至占到了吕梁各县财政总收入的81%。

(四)党中央联络各抗日根据地的重要通道

抗战时期，重要城镇和交通要道均被日军占据，在延安的中共中央与敌后各抗日根据地的交通联络十分困难。背靠陕甘宁边区的晋绥边区抗日根据地，特别是吕梁地区成为延安联络晋察冀、晋冀鲁豫、华中、华东等敌后抗日根据地的唯一比较安全的通道。

根据中共中央指示，1942年，晋绥军区在过去交通线的基础上，在吕梁区域建立了更加完备的北线、中线、南线三条秘密交通线，被中央领导誉为“钢铁走廊”。据不完全统计，从1942年10月至1945年底，抽调大队分别以公开掩护、秘密护送、武装护送等方式，共护送从别的根据地到陕甘宁边区，或再折返的干部达2852人，其中，中共中央委员及候补中共中央委员27人，政、政、军主要干部800余人(含各根据地赴延安参加中共“七大”的代表)，包括刘少奇、朱德、邓小平、彭德怀、刘伯承、罗荣桓、陈毅、徐向前、杨尚昆、薄一波、陆定一、陈赓、蔡畅、徐特立等领导同志；为陆续过境的5万余部队提供了侦察、警戒、向导等便利条件；接送了大批抗日团体人员、国际友人、民主人士及联大、抗大等师生；传送了许多重要文件、书刊；运送枪炮弹药、医疗器械、通讯器材、布匹、棉花等军需物资计1000余吨。

五、解放战争时期，以吕梁为腹心地区的晋绥边区革命根据地是党中央实施战略转移的重要依托地、实践地

(一)党中央实施战略转移的重要依托地、实践地

1947年3月，国民党胡宗南25万大军对陕甘宁解放区发动重点进攻，中央机关“一

分为三”，实施战略转移。以叶剑英、杨尚昆为首的中共中央后方委员会在吕梁驻扎一年，发挥了中央参谋部、后勤部的作用；刘少奇、朱德等所率中共中央工作委员会赴河北路经吕梁，对土改工作进行了指导；毛泽东、周恩来、任弼时所率中共中央前方委员会赴河北路经吕梁，毛泽东发表了两篇著名讲话：《在晋绥干部会议上的讲话》《与晋绥日报编辑人员的谈话》，第一次系统地提出了党在新民主主义革命时期的总路线、总方针和土地改革中的总路线、总方针，并第一次对中华人民共和国进行了构架。此间，习仲勋、贺龙、林伯渠率中共中央西北局、陕甘宁晋绥联防军司令部、陕甘宁边区政府入驻吕梁，整合了陕甘宁、晋绥两区力量，实现了党政军的有机统一，为全力支援并夺取西北战场的胜利，发挥了重大作用。正如习仲勋所说：“抗战以来我们这两个地区便紧密的联结在一起，四七年七月以后更是实际上完全成为一体。”“可以说，当时没有晋绥边区的支援，就没有西北战场的胜利。”

(二)陕甘宁边区的钢铁屏障

1、发动吕梁战役、汾孝战役

1946年11月22日至1947年1月1日、1947年1月17日至29日，晋绥野战军、晋冀鲁豫野战军和吕梁地方部队相相继发动了吕梁战役和汾(阳)孝(义)战役，消灭国民党军队26500余名，发展了吕梁区，迟滞了国民党军队对延安的进攻。

2、西北战场的兵源输出地

1947年2月，国民党军队对我各解放区的全面进攻遭挫后，又发动重点进攻，把矛头直指陕甘宁等解放区，为了确保党中央的安全，贺龙先后令由第120师组成的晋绥野战军第一纵队、第二纵队、第三纵队和由吕梁军区部队组成的第七纵队先后于1946年11月、1947年3月、1947年8月和1948年8月开赴西北战场，为保卫党中央，确保西北战场的胜利起到了决定性作用。

(三)西北战场的后勤保障基地

1948年贺龙曾称：河东的后勤保障任务，超过了抗日战争的总和！

1、经费、粮食等方面：

据不完全统计，1946年到1948年，晋绥边区先后供给中央和西北财政等计76172.93亿元边币，折算为人民币计7.6亿余元，占到了边区财政总支出的73.65%；支援陕甘宁边区粮食2880万公斤。吕梁作为晋绥边区的腹心地区，承担了供给中央和西北财经、物资支出的主要任务。其中粮食一项，仅1947年9月至11月，给西北野战军运送281万公斤。1947年10月24日，给西北野战军筹备运送棉衣6.5万套、棉鞋16万双、棉被2500床。资金方面，仅1948年3月3日，给西北野战军南下筹备军费290亿元(折算为人民币计近300万元)、银元10万元、黄金1600两、法币30亿元。1947年到1948年为中央代供撤至晋绥的近2万名中央后委等中直机关干部及相关人员的各种经费2250.95亿元(折算为人民币计2250.95万元)。

2、支前参战方面

支援西北战场，动员战士120万人(次)，付出工日373万个，畜工262万个。仅榆林战役中，临县3个乡动员了69万人次，其中妇女有32万人次投入到运粮的队伍中。

(四)支援全国解放区的干部输出地

早在1945年8月，吕梁奉中央之命，抽调数百名县区干部支援东北。1949年，又抽调1087名县区级以上干部赴陕西、青海、四川、湖南、湖北、福建等新解放区开辟工作。

六、党的重要领导人和开国元勋在吕梁

(一)红军东征时期(据不完全统计)：毛泽东、张闻天、周恩来、彭德怀、博古(秦邦

宪)、李富春、王稼祥、林育英、林伯渠、凯丰(何克全)、邓发、叶剑英、杨尚昆、黄克诚、陆定一、李涛、刘晓、叶季壮、杨立山、林彪、聂荣臻、左权、朱瑞、罗荣桓、邓小平、徐海东、周士第、郭述申、冯文彬、程子华、宋任穷、刘志丹、唐延杰、裴周玉、伍晋南、阎红颜、蔡树藩、杨森、杜平、萧劲光、甘渭汉、谢嵩、朱理治、陈赓、杨成武、杨得志、耿飚、谭政、刘亚楼、肖华、邓华、陈光、彭雪枫、舒同、王平、贺晋年、张明先、毕士梯、周碧泉、田守尧、崔田民、钟伟、罗瑞卿、陈士榘、张云逸、李天佑、李志民、毛泽民、李克农、张爱萍、张经武、贺子珍、蔡畅、苏振华、杨勇、黄永胜、王首道、伍修权、宋时轮、陈奇涵、刘震、杨至成、韩先楚、周桓、赵尔陆、唐亮、张震、刘华清、胡耀邦、叶子龙、曾希圣、黄镇、张纯清、童小鹏、陈漫远等。

(二)抗日战争时期(据不完全统计)：周恩来、刘少奇、朱德、彭德怀、邓小平、贺龙、关向应、林彪、刘伯承、罗荣桓、陈毅、聂荣臻、彭真、滕代远、陆定一、杨尚昆、陈光、吕正操、萧克、周士第、甘渭淇、彭雪枫、陈赓、罗瑞卿、蔡畅、徐特立、肖华、张宗逊、李井泉、彭绍辉、张平化、王震、南汉宸、程子华、续范亭、罗贵波、陈士榘、傅钟、杨勇、贺炳炎、王尚荣、宋时轮、廖汉生、韦国清、杨得志、王近山、王首道、薄一波、安子文、习仲勋、黄骅、黄镇、朱辉照、陈漫远、顿星云、黄新廷、杨秀山、王恩茂、王尚荣、余秋里、旷伏兆、张仁初、姚喆、王秉璋等。

(三)解放战争时期(据不完全统计)：毛泽东、周恩来、刘少奇、朱德、任弼时、董必武、彭德怀、贺龙、徐向前、叶剑英、杨尚昆、谢觉哉、李维汉、李克农、邓颖超、习仲勋、李井泉、吕正操、林枫、周士第、许光达、陈赓、谢富治、甘渭淇、张稼夫、王震、张宗逊、李海、戴镜元、王诤、帅孟奇、徐特立、胡乔木、续范亭、陈漫远、张子意、罗贵波、彭绍辉、解学恭、王树声、文年生、王新亭、朱辉照、杨秀山、黄新廷、顿星云、余秋里、王明、康生、陈伯达等。

七、革命战争年代吕梁民众牺牲和参军人数

(一)牺牲人数(仅据抗日战争时期不完全统计)：伤亡103900余人，其中牺牲和惨遭杀害23407余人。

(二)参军人数(据不完全统计)：红军东征时期为3000余人；抗日战争时期为5.4万余名；解放战争时期为1.5万余名；抗美援朝时期为3800余名。合计为7.6万余名。

八、“吕梁精神”作为中共革命精神的重要组成部分，是吕梁人民宝贵的精神财富

2017年6月21日，习近平总书记到山西考察调研，第一站直飞吕梁。总书记对吕梁人民在战争年代为中国革命胜利作出的重要贡献给予了充分肯定，同时强调指出，“革命战争年代，吕梁儿女用鲜血和生命铸就了伟大的吕梁精神。我们要把这种精神用在当今时代，继续为老百姓过上幸福生活、为中华民族伟大复兴而奋斗。”总书记对“吕梁精神”的形成和所应产生的作用指明了方向，使380万吕梁人民增添了无穷干劲，受到了巨大鼓舞。

根据习近平总书记的指示，目前，市委正在组织专家对吕梁精神的内涵进行进一步论证。吕梁精神与红船精神、延安精神、西柏坡精神、太行精神等一脉相承，接力发展，共同构成了中国共产党完整的精神谱系。我们将牢记总书记的殷切嘱托，传承好红色基因基因，大力宣传和弘扬吕梁精神，凝心聚力，努力建设美丽幸福吕梁，在实现第二个百年奋斗目标的新征程中再创佳绩，再立新功！

业凝聚力，使企业紧跟时代发展目标，与此同时最大程度调动起员工的积极性和创造性，使文化成为驱动组织高效运转的内生动力。将企业文化建设与多方面因素结合，与企业生产经营、党建工作等进行融合，就能充分展示出企业文化的魅力，促进企业多方向发展。

(三)激发企业发展动能

良好的企业文化可以激发企业发展活力。在企业文化的作用下，有助于企业在管理方面形成完整和系统的管理理论，通过这些标准判断员工的个人态度及能力，对他们的问题进行有效判定和解决，减少企业与员工之间的矛盾，为树立良好的企业形象创造前提条件。管理者要意识到企业形象是企业无形资产，是企业行业中占据地位的重要影响因素。建设企业文化，管理者也要了解当前社会发展趋势，善于抓住其中适合企业管理的关键点，作为企业文化构建的重要依据，更要明确企业文化建设是企业向前发展的关键影响因素，对企业长远发展有着重要的作用。

综上所述，企业文化建设对企业管理方面有着重要的促进作用，对企业的未来发展有着重要的影响，所以在建设企业文化过程中，管理者要紧跟时代发展创新管理理念，重视员工对企业文化形成的作用。面对复杂的市场环境，企业要保持稳定发展就需要提高管理水平，建立良好的企业文化，要让员工与企业之间保持一种稳定和谐的关系，增强企业凝聚力，为企业后续发展创造条件。

(作者单位：吕梁高速公路管理有限公司)

习近平总书记在黄河流域生态保护 and 高质量发展座谈会上指出，治理黄河，重在保护，要在治理。省委楼阳生书记也指出，要牢牢确立大保护意识。

吕梁人大出台《吕梁市人民代表大会常务委员会关于在全市实施禁牧休牧轮牧促进林牧协调发展的决定》，很好地践行了“绿水青山就是金山银山”理念，很好地贯彻了中央及省委、市委的安排部署。对统筹协调林草资源和畜牧产业，推动黄河流域生态保护和高质量发展具有极其重要的意义。但也必将对吕梁畜牧业发展产生重大影响，吕梁畜牧业将迎来重大调整。

为了使《决定》实施后，吕梁畜牧业产业能够更好的有序发展，养殖户收入持续增加。近日，笔者走访了临县的一些养殖户(主要为养羊户)，村干部分、与畜牧管理相关的干部，对《决定》实施后可能产生的问题进行了调查，并提出相关应对策略，现报告如下，希望能为各级领导决策提供一些依据。

一、临县放牧的基本情况

目前临县共有养羊户3000余户，养殖羊33.5万只，品种主要有：山羊(约占总数的80%，主要是有绒山羊、少量本地黑山羊)，绵羊(约占总数的20%，主要是湖羊、小尾寒羊、杜泊、奥洲白、萨福克、美丽奴、杜湖等)，放养的占75%，圈养的占25%。

(一)放养、圈养需饲料对比。

放养山羊年均需饲料100克/天、绵羊约200克/天，夏天基本不用补饲，冬天8月份到次年2月需要补饲。圈养山羊年均需饲料500克/天、绵羊650克/天。

(二)放养、圈养经济效益对比。

畜牧干部介绍：按今年的行情，放养山羊利润约700元、绵羊1000元，圈养后，每只山羊需增加成本620元，绵羊增加830元。养殖户介绍：放养羊(不分山羊、绵羊)利润200—300元/只、圈养后(不分山羊、绵羊)利润将降至100元/只以下。据村干部介绍：养殖户的说法比较保守，实际上不管是放养还是圈养，利润都要高于养殖户的说法。以现在的放养方式，每只羊平均利润应该在500元左右(个人认为，此说法比较客观)。

(三)养羊市场。近三年，养羊市场很好，不愁卖，利润可观，200只左右的养殖户，年利润全部在10万元以上。临县全县大概有1万余人直接受益，且受益人群大多是弱劳动力、年龄在50—75岁的人群。

全县肉牛等养殖基本以圈养为主，《决定》实施后，影响不明显。

二、《决定》实施后的主要影响

按照《决定》第五条“新造林地、未成林地、幼林地、有林地、封山育林区以及严重退化、沙化、盐碱化的草地和生态脆弱区的草地等重要生态区域划定为禁牧区”的规定。《决定》出台后，如果政府不积极介入、干预、扶持，将会产生两种效果：一是《决定》束之高阁，成为“纸老虎”“稻草人”；二是《决定》严格实施，养殖户利润大幅下降，影响养羊户收入，部分养羊户面临转行。按照《条例》的相关规定，临县主要属于禁牧区(适合轮牧、休牧的面积较小)，特别是沿黄一带，沟壑纵横、石多土少，生态及其脆弱，封山禁牧势在必行。禁牧后，主要问题在于：

(一)羊不适应。临县目前多以养殖山羊为主，山羊喜欢活动，圈养后，活动受限，疫病增多，肉质变差、价格下降(目前放养羊20元/斤，圈养羊17.5元/斤)。

(二)人不适应。传统的放养模式已经历史悠久，不管是放养技术，还是养殖习惯，对养殖户而言均是挑战。

(三)养殖成本加大。圈养后，将出现“三大一小”：饲料成本加大，用药成本加大，圈舍建设成本加大，利润变小。当然，圈养后，劳动强度会降低，据了解，放养200只/人，圈羊300只/人。

三、建议

大多数养殖户认为，如果《决定》真正严格实施，传统养羊产业将受到严重冲击，养殖户收入将大幅下降。我认为，林牧矛盾、草牧矛盾不是一纸《决定》就可以根本性解决。各级政府应主动作为、各显神通，多角度、深层次化解《决定》出台后带来的问题，维护《决定》权威、提高养殖户收入，保护绿水青山、助力乡村振兴：

(一)改良品种。山羊变绵羊、品种改良种，绵羊不喜欢活动，圈养更合适，疾病少、宜粗饲，利润相对也高。据一户湖羊养殖户介绍：每只母湖羊每年平均产1.5胎，每胎平均产仔3只，每只羊羔喂养一月后，可以售卖750—800元，一只母湖羊毛利润可达3300—3600元/年，纯利润也在1000元以上。但湖羊种羊价格昂贵，品相一流的公湖羊售价可达5万元，杜泊、小尾寒羊、杜寒(杜泊、小尾寒羊杂交)、湖寒(湖羊、小尾寒羊杂交)、湖杜(湖羊、杜泊杂交)等种羊价格也很高，改良资金压力较大，政府要加强支持与引导。

(二)修建标准化圈舍。放养变圈养后，对圈舍要求提高，圈舍需要适度保暖通风，面积要加大大等，标准化建设羊舍后，利于羊的生长、产仔、疫病防控、节约饲料等，可有效提高养殖利润。但修建资金较大，千只标准羊舍建设费约为60万元，百只标准羊舍建设费约为10万元。建议政府按照乡村振兴的政策给予资金上的扶持。

(三)加大本地饲料研发、加工力度。目前，临县的羊饲料、草料基本为内蒙、山东外调，批发价2800—3500元/吨，秸秆颗粒草料1100—1500元/吨。如果能支持养殖大户利用本地玉米、黄豆、谷子、糜子等秸秆、残次红枣、陈旧粮食为原料加工饲料，成本将大幅降低(预计成本价不超过800元/吨)。还可以减少秸秆焚烧带来的环境污染、火灾风险，增加群众收入。同时可以带动红枣销售(红枣是极佳的羊饲料，残次枣售价仅为0.4元/斤，而且数量很大)。

(四)开辟人工牧场。支持大户、合作社流转土地，在流转的土地上种植柠条、苜蓿等牧草。科学轮牧，加大羊的活动范围，增强羊的抗病能力、提升肉质，减少饲料投入。

(五)加强技术指导。政府或养殖大户要带头成立技术指导团队，适当给予补贴，强化对放养变圈养后的技术指导，引导养殖户顺利过渡。

(六)加大资金扶持。在放养变圈养的过程中，品种改良、圈舍建设、饲料购买将大幅增加养殖户支出，政府应加大支持力度，利用贷款贴息、圈舍补贴、养殖保险等措施帮助养殖户顺利过渡，并减少养殖风险。

(作者单位：吕梁市人大常委会)

——关于《全市实施禁牧休牧轮牧促进林牧协调发展的决定》出台后吕梁山区畜牧业发展的调研报告

落实禁牧休牧轮牧决定 促进畜牧业高质量发展

□ 张鹏飞

企业文化建设在企业管理中的作用

□ 郝晋

良好的企业文化能够帮助企业提高核心竞争力，提升管理水平，通过企业文化建设可以增强员工对企业的认同感和归属感，从而在日常工作中发挥出他们的作用，实现自身价值，进而促进企业向前发展，所以作为管理者要认识到企业文化建设是增强企业竞争力，影响企业发展的关键性因素，在日常工作中要充分发挥企业文化在企业管理中的作用。

一、企业文化建设的重要性

企业文化是企业增强核心竞争力，促进自身发展的关键性因素，在企业管理中，从定位企业精神到实现企业愿景，从定位发展战略到建立管理理念都紧紧依托于企业文化建设，良好健康的企业文化能够提高员工的工作热情，能够为他们营造一个良好的工作氛围，员工可以全身心地投入到工作当中进行主观创造，为个人发展打基础，同时更为公司创造收益，促进企业向前发展，但在企业文化建设当中也要注意其存在的问题和影响因素，结合企业管理实际情况及时地进行解决，作为企业管理者在企业文化建设要发挥出它的作用，让企业文化建设发挥出最大的效用。

二、企业管理中存在的问题

企业向前发展最重要的就是要进行好企业管理，但是在目前企业管理中仍然存在

着不可忽视的问题，例如：管理者个人素质和能力，员工与企业之间的问题等。所以在企业管理中管理者要意识到员工对企业未来发展所产生的作用，要充分落实“以人为本”的管理理念。企业管理涉及诸多方面，最重要的一点就是对员工的管理，而员工是构建和形成企业文化的关键因素，所以在企业日常管理中要尊重员工、关心员工，并及时为员工提供帮助，为企业文化的建设创造一个良好的先决条件。

进行企业文化建设也需要管理者端正态度，尊重员工，能够走进员工之中，和他们进行有效沟通，及时发现管理中存在的不足。只有当管理者和员工的思想达到一个契合点，管理者才能最大程度为员工提供一个发挥其自身价值的空间，通过员工为企业增加效益，而作为员工只有对企业有了认同感和归属感，对管理者有了最基本的信任，才会愿意继续留在企业里，做好本岗位的工作，在实现自身价值的同时为企业创收。

三、企业文化建设在企业管理中的作用

(一)推动企业创新管理模式

良好的企业文化可以增强员工与企业之间的凝聚力，可以在企业管理中发挥积极的导向作用，推动企业创新管理模式。企业在进行企业文化建设时会习惯将自身价值观融入其中，在企业文化的作用下，促进员

工心往一处聚，劲往一处使，良好的企业文化有助于提升企业管理效率，能够督促和提醒员工爱岗敬业，能更快速更优质地做好本职工作，愿意为企业发展贡献力量，同时员工也愿意维护企业利益，形成主人翁意识，将企业发展与个人发展相互融合，积极地落实每一项日常工作，促进企业向前发展。企业文化建设主要体现在员工能够爱岗敬业，主动落实并且完成日常工作任务，能够针对工作中的问题提出相关的建议和解决方法，同时员工在优秀企业文化的作用下也能实现自我发展。企业文化作为一种精神思想，会在潜移默化中引领员工朝着好的方向发展，不断激发内在潜能，在完成自我提升的同时为企业向前发展创造动力。

(二)促进企业多方向发展

企业文化是企业在社会发展背景下与时俱进形成的精神导向，企业文化建设是企业管理中一项重要的工作內容，通过企业文化建设让企业在管理中有了多方面的发展目标。转观念、谋突破，打造创新驱动型企业。降成本、提效益，打造质量效益型企业。强素质、抓服务，打造共建共享型企业。正作风、严纪律，打造廉洁务实型企业。强党建、促群团，打造融合发展型企业。在企业管理的过程当中始终坚持党的领导，深化企业文化建设工作，可以增强企