

打造医疗新高地 谱写健康新篇章

——吕梁市中医院高质量发展纪实

运用“传承+创新”的手段，全面推动吕梁市中医药高质量发展，是市委、市政府发出的动员令、吹响的冲锋号、指引的创新路。吕梁市中医院着力构建中医现代化体系，重点打造医联体互助平台，确保中医特色鲜明、基础设施完善、医疗设备先进、诊疗技术规范。

吕梁市中医院创建于1984年，1989年建成开诊，是吕梁地区最早开设的市级公立中医院。2003年因“非典”合并入吕梁市人民医院，2015年恢复独立建制。经过六年的发展，目前已成一所集医疗、科研、教学与康复为一体的二级甲等中医院。同时还是山西省中西医结合医院医疗集团吕梁医院、山西省卫生健康职业学院实践教学基地、吕梁市中医适宜技术推广基地、吕梁市包皮环切技术示范基地、吕梁市卫生学校教学医院。

医院占地面积36亩，医疗用房占地面积25亩，编制床位200张，年门诊量10万余人次，年手术量800余台。医院开设内科、外科、妇科、儿科、眼科、口腔科、耳鼻喉科、皮肤科、急诊科、康复科、治未病科、泌尿外科共12个临床科室；健康体检部、检验科、药剂科、影像科、功能科、内镜室等9个医技科室。两栋住院楼分设有内科病区、外科病区、儿科病区、康复科病区及手术室。拥有64排128层CT、医用诊断X线透视摄影系统（平板数字胃肠造影一体机）、核磁共振、骨密度仪、电子肠镜、电子胃镜、热断层扫描、超声刀、心电图机、脑电图等大型医疗设备三百余台，中药房常备中成药、中药饮片近700种，中药制剂近400种。

选定医院发展方向 迅速完成复建工作

2016年3月，王治文被任命为吕梁市中医院院长。在此后的时间里，他带领市中医院披荆斩棘，走出了一条不平凡的发展之路。

说话时铿锵有力，走路时不疾不徐，总是一副胸有成竹、从容淡定的样子，是职工们对王治文院长的第一印象。说起医院的复建史，他如数家珍：医院的门诊楼是2016年11月30日动工改建的，医院的住院楼是2019年6月2日竣工完成的。医院的第一位病人是谁，医院的每个人都擅长什么工作、哪些人都有哪些困难……他都了如指掌。

王治文是一名口腔科医生，当习惯“速战速决”的西医走上任“不温不火”的中医院院长后，他经历了医院改建、扩建、新建、装修的洗礼，完成了人才引进及医联体互助的蜕变，他被博大精深的中医药深深吸引了，他感受到了中医药的魅力，对中医产生了浓厚的感情。复建初期，他遇到的困难很多，医院人才奇缺、物资匮乏、床位编制少、科室不健全。为解决人才问题，他决定眼光向外，整合现有人才梯队，调动周边医院人员利用业余时间到市中医院多点执业，不分节假日为患者提供中医药服务。这就形成了中医院“周末、节假日方便服务”的诞生。

后来他们还发现，一般上班族遭遇小病都不愿意占用工作时间，于是为方便民众，医院推出了便民“晚间服务”。将下午下班时间推后一个小时，为繁忙于工作或学习的人群就医提供了方便。此项举措一经推出，获得称赞无数。急患者之所急，忧患者之所忧，才能真正获得患者发自内心的“点赞”。

备受赞誉的另一项举措便是影像科的“快速登记、火速取片”服务。很多医院影像科从登记到出结果要经历排队、排队、再排队式的等待，排到最后，医生下班了，患者折腾几个小时，对自己的病情却一无所知。王治文院长带领团队推出影像科分段共享服务，打通中医院服务“最后一公里”，让群众快速看中医，放心用中医，暖心享中医。与此同时，吕梁市中医院还积极倡导建立上下医联体联盟，与多家医疗单位共同发展，开展双向转诊、人才交流、分级诊疗等工作。医联体单位的建立，实现了优质医疗资源下沉，依托医联体平台，医院成立了“赵杰名中医工作室”，开展了“名老中医专家师承带徒”工作，成功出师的医生会派到下级医联体单位带徒，助力基层培养中医药专业技术人才，实现“建设同步、技术同质、服务同优”的目标，有效推进吕梁市中医药事业的发展传承。

打造中医特色科室 推动中医项目落户



吕梁市中医院在世纪广场开展世界环境日“义诊活动”



图为市委副书记、市长张广勇在中医院调研指导工作

步入吕梁市中医院，院内绿色植物错落有致，各色花卉应时绽放，形成四季宜人景观。亭台回廊，别有风味，石凳小几，怡人性情，四角合楼，各具神韵，挂画标语，润物无声，点缀于楼宇之间，平添几分中医古色。穿行于楼间连廊，放眼即景，朝看日出满园霞光，暮看流云身心舒畅，这里是患者康复的家园。许多老中医人颇有感慨地说：“医院有了翻天覆地的变化，医院的发展前景将更加广阔。”

为保障中医人才的代际传承，使我市中医药发展后继有人，王治文院长带领团队率先创建了独具中医特色的康复科，并将中医建科理念贯穿到内科、外科、妇科、儿科等科室。特色专科康复科拥有最先进的立体动态干扰电治疗仪、体外冲击波治疗仪、神经肌肉低频电刺激仪、中频脊柱物理治疗系统、悬吊康复治疗器、熏蒸治疗机等理疗设备，运用最前沿的运动、作业、语言及吞咽障碍等康复治疗手段和训练方法，结合推拿、按摩、针灸、拔罐等中医特色疗法，使患者在短时间内能够生活自理、回归家庭和社会，并主动承担全市基层康复治疗师的公益培训任务。

人才，是创新之源、发展之基。2018年5月，吕梁市中医院与山西省中西医结合医院建立了医疗联合体帮扶机制，挂牌“山西省中西医结合医院医疗集团吕梁医院”。同年6月，成为“吕梁市中医适宜技术推广基地”，承担全市各县（市、区）中医药专业技术人才培训工作，为落实我市“柔性引才引智”计划，推进我市消化内镜专业学科能力快速提升，与山西省肿瘤医院内镜中心、陈星博士团队共同建立吕梁市中医院“陈星博士工作站”，与陈星博士团队就学科建设、临床指导、科研教学、人才培养等医、教、研领域开展深度合作。

2021年7月，市卫健委和中国友好和平发展基金会、赠与亚洲北京代表处，在吕梁市中医院举行了“乡村中医”公益培训项目合作签约仪式，该项目由中国友好和平发展基金会和赠与亚洲共同发起，由赠与亚洲出资，邀请北京中医药大学肖相如教授

团队对全市近600名基层乡村中医进行为期一年的专业培训。吕梁市人民政府市长张广勇表示，真诚希望肖相如教授团队发挥理念新、视野宽、专业精的优势，精心开展业务技术“传、帮、带”，帮助我们进一步提升中医专业能力和医技水平。我们将竭尽所能地做好各项保障，努力提供优质服务、精心打造宽松环境，同时进一步深化与中国对外友协、中国友好和平发展基金会、赠与亚洲北京代表处的沟通交流，争取在更高层次、更深层次开展全方位合作，携手推进惠及全市农村的医疗健康产业。

加强医德医风建设 营造中医文化氛围

医德指的是医护人员应有的职业道德，医风说的是医疗行业里应有的良好风气，医生的行为关系着患者的安危。吕梁市中医院医护人员致力于为患者身体健康保驾护航的同时，始终不忘医德医风建设，受到社会各界广泛好评。

“不谋全局者不足以谋一域，不谋长远者不足以谋一时。”吕梁市中医院高度重视党风廉政建设与医德医风建设，积极开展“打击收受红包专项行动”，并出台了临床合理用药制度。不断加强干部职工尤其是重点岗位廉政建设的监督检查，维护党纪国法的严肃性，把党风廉政建设纳入领导班子及干部职工的目标考核、惩治和预防腐败体系建设之中，并作为绩效考核、评优评先、晋职晋级的重要依据，做到了有章可循、奖惩分明，充分发挥制度的约束力，确保了医院廉洁和反腐败工作的扎实推进。

公生明，廉生威，清正廉洁是共产党人的鲜明品质和政治本色。吕梁市中医院规范诊疗服务行为，防止各种损害群众利益问题的发生。改进完善医德考评制度，建立了医务人员奖惩长效机制；临床诊疗要以临床路径管理为抓手，

强化对入径标准、路径管理和路径变异的监控；临床用药要强化药品来源、基本药物使用、抗菌药物使用、超限处方、不合理处方、贵重药物和单品种药物用数量的监控；在医用耗材和试剂使用方面，强化对来源、采购、资质、出入库、使用的监控；医疗收费要强化对收费标准、项目执行情况和超标准超范围收费、分解项目收费、重复收费的监控；健全医院统方管理制度，加强对药剂科、信息科等重点部门人员管理和医院信息系统药品、高值耗材统计功能管理，严格统方权限和审批程序，防止商业目的统方。

讲好中医药故事，需要善于运用各种形式，推动中医药文化融入群众生产生活。吕梁市中医院以图文、影像、媒体等传播方式为依托，大力宣传中医药文化，营造浓厚的中医文化氛围。推出院训、院徽，形成了吕中医人特有的医院文化；采取制作院内版报宣传栏、开办中医保健知识讲座、义诊活动宣传、印发中医药科普知识宣传手册等方式，向社会各界普及中医药知识和养生保健常识。全体职工在中医药文化氛围熏陶中，进一步增强了发展中医事业的信心和动力，促进了中医药的传承和创新，赢得了社会各界的理解与认同。

中医药学的哲学体系、思维模式、价值观念与中华优秀传统文化一脉相承，是中华民族智慧的结晶。吕梁市中医院将中医药文化和社会主义核心价值观相融合，营造培育和践行社会主义核心价值观的浓厚氛围，把培育社会主义核心价值观贯彻于中医药文化建设中。利用各种宣传阵地深入推动社会主义核心价值观创建工作，建立社会主义核心价值观主题鲜明、寓意突出的专题宣传板块，把弘扬社会主义核心价值观与艺术性、观赏性相融合，体现地域特征、彰显行业特色，增强核心价值观宣传的传播力和感染力。通过核心价值观的宣传，积极引导广大干部群众践行社会主义核心价值观，最大限度调动大家的积极性、主动性和创造性，使社会主义核心价值观和中医药文化真正融入人民群众生产生活中。

发挥社会公益属性 强化疫情防控工作

“我为群众办实事”实践活动既要落实以人民为中心，又要做到求真务实，是党史学习教育的重要内容。吕梁市中医院将党史学习教育落实到实际行动中，医护人员多次赴市民广场开展义诊活动。为群众免费测量血压，发放健康教育宣传册，答疑解惑，普及健康知识，让每一位前来就诊的市民享受到优质的医疗服务。义诊活动把健康知识延伸到院外，倡导全民合理、健康的生活习惯和生活方式，让广大患者和群众远离病痛，享受幸福健康的生活。同时，该院还积极开展对口支援工作，先后与交口县中医院、柳林县中医院、中阳县中医院，签订对口支援协议，建立对口支援关系，为受援单位进行技术支援、人员培训，扩大了医院影响力。

自新冠疫情爆发以来，为保障人民群众身体健康和生命安全，吕梁市中医院不遗余力参与疫情防控。在市卫健委的安排部署下，全体工作人员齐心协力，一同战“疫”。充分发挥中医药特色优势，推进中医药在传染病防治中的积极作用，根据中医药防治推荐方案，针对高风险人群，制作了预防用中药煎剂。为防疫人员、群众患者保驾护航。并建有临床基因扩增检验实验室1个，申请国家实用新型专利1项，获批吕梁市中医药现代化工程重点实验室（筹）1个，为疫情防控及科学研究提供了平台。

凤凰涅槃，浴火重生的吕梁市中医院在国家大好政策的扶持下，在院长王治文团队的带领下发展壮大、行稳致远。先后获得“吕梁市中医药健康文化知识竞赛一等奖”“全国节约型公共机构示范单位”“吕梁市首届全民科学素质电视大赛三等奖”“吕梁市文明单位”等荣誉称号，同时获准为“市级重点中医专科建设单位”。

“凡大医治病，必先安神定志，无欲求，先发大慈悯之心，誓愿普救含灵之苦。”吕梁市中医院将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进的工作总基调，以“弘扬中医文化、传承国粹精髓”为主线，以“强中医、善科研、促教学、树廉洁”为目标，以“厚德、务实、传承、创新”为动力，聚焦抓重点、补短板、强弱项、增活力，全力打造以康复治疗、医养结合等中医特色学科为主，其他学科协同发展的综合性中医院，竭力办成职工信赖、群众认可、同行尊重、政府满意的高品质医院，努力为我市中医药卫生事业发展作出更大贡献。



吕梁市中医院“陈星博士工作站”揭牌仪式



王治文院长在物理因子治疗室指导工作



院长王治文带领医务人员查房



吕梁市中医院康复治疗大厅