

励精图治求突破

——山西焦煤霍州煤电店坪煤矿精益化管理纪实

□ 张楠

“让浪费无处可藏,就要打破部门思维,强化流程思维,发现各系统流程中的隐形浪费,解决问题,努力实现均衡生产,创造价值!”在山西焦煤霍州煤电店坪煤矿一季度精益管理工作会上,矿长张再强再次强调精益管理理念。

随之而来的是该矿通过“价值流图”创造价值、消除隐形浪费的一场头脑“大风暴”、系统“大会战”。

“现状图”,绘出精益化的“诊断书”

运用“价值流图”促精益,是今年以来,山西焦煤霍州煤电店坪煤矿锚定省委“32字”要求,苦练内功,聚焦山西焦煤“实干见效”主题,厚植精益思想,深耕精益管理,实施“3+1”精益管理项目,继全面落实“三全”管理、作业成本法、推行“精益化管理小分队”等务实有效精益举措后,又一实招硬招,旨在运用“价值流图”这一精益工具,优化改善煤炭生产全流程效益。

“绘制现状图,要牢牢把握‘信息流、物料流、人员流’三条主线,发现本系统中以上三条价值流中存在的隐形浪费,进而消除短板,体现价值。”在该矿价值流图学习交流会上,经营副矿长马磊结合实际,讲解着迈克尔·鲁斯的价值流图绘制要点。

按照所学及职能分工,各系统通过绘制

“核心和保障”两大环节的价值流“现状图”,以图解堵点,问题一目了然。

——时间利用还有空间。“围绕信息流主线,我们监测并分析了全矿运煤皮带全天的工作负荷和耗电情况,发现主斜井强力皮带、原煤一部、二部皮带在13:00-16:00时间段内,不在额定能力中运行,存在低效率运行的情况。”机电管理部高鹏在绘制现状图时,发现了机运系统的隐藏浪费点。

个系统的20余项影响该矿煤炭生产效益的关键隐形浪费问题,为消除浪费,改进方法,优化管理,提升效益提供了依据。

“未来图”,绘出创效益的“军令状”

图绘精益并非纸上谈兵,解决问题才是根本所在,山西焦煤霍州煤电店坪煤矿的党员干部深谙其道,践行如一。该矿班子成员主动领题,各党支部围绕中心,通过“党建+

——物料管理再精细。“引入材料配件全生命周期管理理念,从计划、购买、分发、使用、回收、处置全流程管控,依托物资供应超市,实施计划申报、仓储管理、看板管理三大项目管理,物资领取高效便捷,避免物资重复储备、积压、丢失浪费问题,彻底取缔队组小库房,回收材料75万元,盘活闲置资产55万元,今年1-4月份材料消耗同比减少了220.8万元,有效保障了生产所需。”蔡飞杰凭借未来图获取了强化物资管理的秘籍。

——劳动组织再精巧。“通过准军事化管理,消除非生产过程中浪费的时间,通过对点、环节对环节的优化劳动组织,成立专业化检修和生产班组,每个正规循环作业时间由122.5分钟缩短为105分钟,回采效率提升了20吨/工,实现了正规循环率不低于90%,设备开机率不低于85%,实现了劳动流和时间流的完美契合,保证了安全高效生产。”禹洋也破解了优化劳动组织的密码。

在“未来图”中,影响生产效率效益的难题正被一一攻克。预计综采面日均减少人工4人次,降低成本1000元;沿空留巷日爆破进尺提升27米;实现自动排水可节约成本1200元/天;重点作业地点安全监管效率提升30%……

乘势而上,未来可期。山西焦煤霍州煤电店坪煤矿正运用精益思维,使用精益工具,立足实际,聚焦流程,环环相生,不断向管理要效益,为企业全方位高质量发展作出积极贡献。

奋进新征程 建功新时代

全方位推动高质量发展 建设美丽幸福吕梁

——物料管理还需加强。“物资领用环节纸质单据逐级审批,费时费力;临时计划所需物资因物流周期无法按时到货;队组自有库房容易造成物资积压甚至丢失浪费。”物资供应中心蔡飞杰通过绘图,发现供应环节的管理漏洞。

——劳动组织还可优化。“根据调研分析,发现目前回采工作面存在人员结构与劳动组织方式不合理,造成工程窝工、推进慢、效率低等问题。”生产技术部禹洋在绘图时发展生产组织中的症结病灶。

通过全系统、全链条、全流程点线面的分析梳理,发现了生产、机运、安全、调度等7

精益化”子品牌、微品牌建设,在党员先锋模范带领下,业务骨干们经过无数的观测,反复的对比,深入的研讨,各系统为解决“现状图”问题而量身定制的“未来图”,日趋完善成型,从流程全复盘,到效益全优化,已成为党员干部实干见效的“军令状”。

——时间利用再精准。“根据实际生产,采用集中放煤,协调开机时间等措施,最大限度的避免皮带空开、低效率运行。三部主运输皮带运行时间减少3小时/天,预计节约用电9万度/月,设备高效运行的同时也减少了设备的维护量,降低了维护成本。”高鹏在未来图中解锁了避免浪费新技能。



鹏湾氢港氢能产业园项目



调试设备



鹏湾氢港氢能项目建设者

孝义市鹏湾氢港氢能产业园项目投资达百亿元,由鹏飞集团和美国海湾环境系统公司合作建设,设计年产20万吨氢气的规模,分3期建设,采用焦炉煤气制氢为主、煤制氢为辅的制氢模式,规划建设制氢、储氢、加氢、运氢及下游产业、科技研发于一体,打造山西乃至全国有影响力的氢能产业示范基地。

日前,两座加氢综合能源站竣工将为后续发展氢能汽车等奠定基础,推动氢能产业发展再提速。

记者 郭炳中 摄

吕梁市人大常委会常务委员会

关于批准2022年市本级预算调整方案的决议

——2022年6月29日吕梁市第四届人民代表大会常务委员会第二次会议通过

吕梁市第四届人民代表大会常务委员会第二次会议听取了市财政局局长樊小明受市人民政府委托所作的《关于2022年市本级预算调整方案(草案)的报告》,审查了2022年市本级预算调整方案(草案),会议同意财政经济工作务委员会提出的初步审查意见,决定批准2022年市本级预算调整方案。

吕梁市人大常委会常务委员会公告

吕梁市第四届人民代表大会代表名额为379名。市四届人大一次会议实有代表374名。之后,柳林县第十一届人民代表大会第三次会议于2022年3月23日选举燕明星、岚县第十七届人民代表大会第三次会议于2022年3月31日选举王小明为吕梁市第四届人民代表大会代表。

吕梁市第四届人大常委会第二次会议审议通过了代表资格审查委员会关于代表选举情况的资格审查报告,确认燕明星、王小明的代表资格有效。

至此,吕梁市第四届人民代表大会代表实有376名,空缺2名,空缺1名。

现予公告。

吕梁市人大常委会常务委员会
2022年6月29日

吕梁市人大常委会常务委员会公告

关于接受夏韩卿等辞职请求的决定

(2022年6月29日吕梁市第四届人民代表大会常务委员会第二次会议通过)

决定:

接受夏韩卿、付斌斌辞去吕梁市第四届人民代表大会常务委员会委员职务的请求。

并报市四届人大二次会议备案。

吕梁市人大常委会常务委员会免职名单

(2022年6月29日吕梁市第四届人民代表大会常务委员会第二次会议通过)

免去:

杜克斌的吕梁市人大常委会常务委员会财政经济工作务委员会副主任职务。

吕梁市人大常委会常务委员会任免名单

(2022年6月29日吕梁市第四届人民代表大会常务委员会第二次会议通过)

任命:

冯霞、吉莹为吕梁市人民检察院检察员。

免去:

王太明的吕梁市人民检察院副检察长职务。

政务动态

ZHENG WU DONG TAI

任忠出席全市根治拖欠农民工工资工作视频会议

本报讯(记者 康桂芳)6月28日,全市根治拖欠农民工工资工作视频会议召开,深入学习贯彻中央和省有关会议精神,进一步统一思想、提高认识,部署推进我市2022年根治欠薪工作。市委常委、常务副市长、市农工治欠领导小组组长任忠出席会议。

任忠指出,做好农民工工作,保障农民工工资及时发放,体现了以人民为中心的发展思想。全市各级各部门一定要以高度政治责任感、使命感、紧迫感,落

实好这项工作,确保农民工的血汗钱能拿到手里、带回家里。

任忠强调,根治欠薪是民生工作、民心工程。要树牢人民至上理念,全力以赴根治拖欠农民工工资问题。要明确职责,各县(市、区)人民政府认真履行第一责任、属地责任,县级行业主管部门与乡镇政府承担具体协调责任,建立案件线索“四本台账”,逐项化解欠薪问题;要将工程建设领域作为根治欠薪重点,各有关部门按照“谁主管、谁负

责”原则,加强项目巡查,严格落实各项工资支付保障制度,从源头上降低发生欠薪隐患;要注重防控,畅通农民工维权渠道,开展精准执法、全覆盖执法,健全惩戒机制,确保欠薪苗头早发现、早提醒、早处置;要制定任务清单,严格督查,强化考核,倒逼责任落实,确保农民工工资有保障。

会议还就2021年以来全市保障农民工工资支付工作主要情况作了通报。

张欣宁出席市直机关“光荣在党50年”纪念章颁发仪式

本报讯(记者 阮兴时)在中国共产党建党101周年之际,6月29日,我市举行市直机关“光荣在党50年”纪念章颁发仪式,为33名老党员代表集中颁发纪念章。市委常委、组织部长张欣宁出席仪式。

张欣宁带领市委组织部、市直工委有关领导为老党员颁发“光荣在党50年”纪念章。金色的党徽、鲜红的旗帜、遒劲有力的大字,老党员们看着胸前熠熠生辉的纪念章,眼神炙热、激动

不已。

张欣宁代表市委向获得“光荣在党50年”纪念章的老党员们表示了祝贺,对大家长期以来为吕梁各项事业作出的贡献表示崇高的敬意。他指出,要继承发扬好老党员们矢志不渝的忠诚之心。牢记党初心,坚定理想信念,坚决捍卫“两个确立”,自觉践行“两个维护”,团结一致向前看,坚定不移跟党走。要继承发扬好老党员们开拓进取的拼

搏之心,汇聚全方位推动高质量发展、建设美丽幸福吕梁的强大合力。要继承发扬好老党员们为民服务的奉献精神,对老党员在政治上多关心、思想上多沟通、生活上多照顾,发挥好各位老党员党性强、阅历深、见识广的优势,支持老党员继续发光发热、奉献力量,带动全市各级党员干部书写建设美丽幸福吕梁崭新篇章,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

我市举办老干部庆“七一”文艺演出

本报讯(记者 冯凯治)6月28日,由市直机关工作委员会、市委老干部局主办,市离退休干部服务中心承办的“喜迎二十大·奋进新征程”吕梁市老干部庆“七一”文艺演出活动在离石汉画像石博物馆广场举办。市委常委、市直工委书记田安平,市人大常委会副主任张耀峰,市政协副主席薛爱平,市离退休老干部段丽卿、郝有亮、薛万明等到场观看了演出。

演出中,老同志们通过歌唱、舞蹈、朗诵、乐器表演等表达对党的忠诚、信仰、热爱。《太行山》《祖国不会忘记》《把一切献给党》等,唱出了老同志心中对祖国的无限热爱,舞蹈《喜迎二十大》《在灿烂阳光下》《领航》和乐器演奏《战马奔腾》《春到梁家河》等歌颂着新中国的辉煌成就,同时表达了对祖国、对党的深情祝福,每个演出都赢得现场观众热烈的掌声。

田安平在讲话时表示,参加演出的演员们都是在市老年大学、老干部活动中心学习活动的老同志,大家虽然离开了工作岗位,但退而不休、一心向党,充分展示了老有所学、老有所乐、老有所为的精神风貌,精心准备,认真排练,向党的101岁生日献上了一份独特的厚礼。希望大家老当益壮、老有所为,充分展现自我、展示人生,为奋力谱写新时代吕梁发展的新篇章发挥余热、贡献力量。

本报讯(记者 康桂芳)6月28日,全市国资系统党建工作推进会召开,贯彻落实市委“国企党建提质增效”活动,推进市属监管企业“红旗党委”“标杆支部”创建工作,确保国资系统党建工作有力推进、取得实效。市委组织部、市国资委监管企业负责人及分管党建工作的领导、监管企业基层支部书记和党务工作者参加会议。

会议强调,在当前不断深化国有企业改革中,要充分发挥基层党组织的组织、纽带和服务作用,突出政治建设,加强做好对标对表强党建、培根铸魂强党建、聚焦效益强党建、改革创新强党建、防范风险强党建、科技赋能强党建、人才支撑强党建、品牌选树强党建、弘扬文化强党建、加强领导强党建的“十个方面”措施,增强政治意识补短板、强弱项、促提

升,不断强化基层党组织的政治功能。

会议就国资系统上半年党建工作做了通报并对下一阶段党建工作进行安排部署。离柳集团、天河云计算公司、水控集团、市国运公司负责人依次作交流发言。会议观摩了吕梁建投科技开发有限公司、吕梁国运公司、天河云计算公司、离柳集团党委及下属支部的支部建设情况。