

# 不产羽绒 产出全国一半以上的羽绒服

浙江平湖书写“无中生有”制衣传奇

□ 新华社记者 唐孜 于佳欣



平湖·中国服装城鸟瞰图。

受访者供图

眼下，冬意浓、寒意重，羽绒服成为大家御寒必不可少的装备之一。你也许未曾想过，全国有一半以上的羽绒服产自一个并不寒冷的地方——浙江平湖。这座人口只有70万的江南小城，羽绒服年出货量超1.5亿件，年销售规模约300亿元，演绎出一场“无中生有”的制衣传奇。

## 开辟新赛道闯出大市场

每到冬天，在浙江杭州四季青服装市场开了20年档口的老徐，每周都要驱车一个半小时前往嘉兴平湖市扫货。在这里，他总能以远低于商场售价的批发价格拿到心仪款式的羽绒服。

如今，仅靠着羽绒服这一单品，平湖就吸引着五湖四海的客商，不远千里来挑选最具性价比的货源。这里聚集的2000多家羽绒服商户，大部分都有自己的研发生产线。旺季高峰，每天从平湖市场发出的羽绒服就超120万件。

20世纪80年代，嘉兴平湖市凭借着濒临上海、杭州的区位优势，拥有了第一批服装加工厂，并慢慢形成集群效应。其间，国内外品牌服装先后崛起，在市场跑马圈地，平湖的服装订单接到手软。

“那时候，老板们加快投资建厂、升级工厂设备、扩充工人数量，产业前端的面辅料等原材料供应也源源不断聚集于此，平湖慢慢建立产能优势，并在家门口配备了专业的大宗服装批发市场。”平湖·中国服装城常务副总经理吴学全说，“客商在服装城看好款式，大多数就在平湖完成了生产配套，不少档口也有自己的合作制造商。”

20年间，平湖逐渐打下“世界百件衣，平湖有其一”的供应链江山。

然而快速发展背后，代加工的路径瓶颈开始显现，在国际外部环境变化、用工成本增加、服装原料价格暴涨等因素影响下，平湖服装企业的订单开始流失。直至2014年，服装城档口的羽绒服大卖，为市场发展窘境撕开了一道口子。商户们发现，相比于其他服装，羽绒服更受各地客商的青睐，性价比也更高。

于是，在当地政府、资本等因素的撮合下，平湖上千家生产厂商决定整合生产线，利用先前积累的技术和渠道优势、单点切入附加值较高的羽绒赛道，大力发挥集群效应，全面形成以羽绒服为特色的产业集聚区。

如今的平湖，已经拥有全国体量最大的单品类羽绒服专业市场，不仅承包了中国50%的羽绒服，还进入全球百强专业市场行列。在平湖，大部分人都在从事和羽绒服有关的行业，细分的专业市场直接就业近万人。而生产、配送、设计等行业则带动就业10万人。随着订单量逐年增加，每年光市场物流费用就达10亿多元。

“现在重新审视平湖的抉择，我们会发现这不仅是平湖产业升级的过程，更是区域产业链重组的缩影，抛弃附加值较低的低端制造业，去占领门槛更高的细分行业是大势所趋。”吴学全说。

## 以原创设计驱动“源头好货”

对于平湖而言，掌握一手货源的规模优势，确立供应链市场“霸主”地位只是起步，在智能化提速的产业进程中，品牌创新、设计能力和全球化布局才是平湖各家羽绒服企业赖以生存的王牌。

和用户打了十多年交道的平湖企业家张浩然，很早就明白“款式”和“原创能力”在整个产业链中的重要性。“过去那种传统的营销模式已经没落，在平湖每个羽绒服厂家都越来越重视设计、品牌的重要性。”结合当下羽绒服的销售行情，他要配合消费动向，进行大量的改款设计。

“如果企业只做代加工，一件羽绒服最多只能赚20元，现在人工贵，可以说大部分时候都是亏钱的。”张浩然告诉记者，“如果生产我们自己品牌的原创羽绒服，一件可以赚80到100元，利润翻了好几倍。”

过去平湖的服装厂比的是产能、规模，如今大家最爱比的是款式、样式，谁家的羽绒服更合适市场的审美。既要保暖舒适又要款式好看，还要符合年轻人的消费习惯，市场上的消费者也在倒逼工厂提升“设计审美”。

必须拥有自主品牌、原创设计的制造基地，已经是平湖羽绒服生产厂家对自己的定位。脱离最原始生产阶段的厂家，有

野心的商家都想站在“时尚高地”上，让年轻的消费者认识自己。因此，每年平湖羽绒服市场都会涌现上万个“新款”。而为了配合产业集群的转型升级，2019年起，“平湖·中国服装城”连续出台了“提升市场产品质量管理办法”和“款式备案登记制度”。商户们将自己研发设计的款式进行备案登记后，服装城将对款式进行保护，严厉杜绝随意抄袭、仿制等不正当竞争行为。

有了原创的底气，本土的羽绒服品牌开始把眼光瞄向了海外。几年前，嘉兴人邱佳伟自创的“Oralay”羽绒服就进入了亚马逊平台服装畅销榜，甚至成为女式羽绒服的销冠，受到美国消费者的追捧。

在邱佳伟看来，一件真正的爆款，或多或少都是在时代背景下迎合大众口味的设计。亲民的价格，保暖时尚的特性，为“Oralay”的走红奠定了基础。“你在纽约如果不认识‘Oralay’，就相当于在国内不认识波司登。”一位纽约留学生曾这样评价“Oralay”。

秉持着这样的理念，邱佳伟的产品在美国的销量平均每年以300%至400%的速度增长。因为去掉了中间环节和大品牌的附加值，邱佳伟实现了自己“平价奢造”的梦想。

## 多重压力下的逆势突围

“近年来服装行业增速明显放缓，但平湖服装城作为一级批发市场、羽绒服货源基地，行业发展态势总体可控。随着天气逐渐转冷，预计本月仍会有一波销售‘高潮’。”吴学全说。

吴学全认为，平湖羽绒服产业能维持韧劲，关键得益于本土加工制造业优势，以及这些年来平湖企业不断转换赛道，往产业链深处寻找机会，同时抓住国内电商的发展红利，把平湖羽绒服“搬”上互联网。

如今，平湖的服装档口店铺最忙的不是老板，而是穿模特的。伴随着不断的吆喝声，模特会飞快地换衣展示当季新款。线下经销商、电商店主、MCN机构和直播团队的供应链工作人员，都会在这里选品、拿样、订货。

“宝宝们，这款羽绒服是我们今年的新款，保暖功能升级……”这个冬天，抖音、拼多多等平台上，平湖羽绒服再次成为一个热门词。“双12”期间，抖音电商直播基地里，主播们正在忙着带货直播，在

基地内有100多个直播间。服装城的成功带动了周边直播基地的兴起。

羽绒服通常需要提前好几个月生产，12月是羽绒服销售旺季，但工人们通常从9月就开始忙碌，不提前备货根本顶不住电商的拼单狂潮。“这就需要有一个庞大的供应链做支撑。”嘉兴创羽服饰有限公司负责人钱强说。

依托国内强大的制造业基础，面对市场的需求，包括创羽服饰在内的众多企业反应快速，在备全货品的同时，又降低库存风险。面向全球，兼具产能优势和互联网思维的新兴企业，无疑站在了新的起跑点上。

“在全球市场，过去传统的线下销售渠道和终端都被国外品牌所把持和垄断。要想在发达国家市场去推中国的品牌，确实有困难。”钱强说，如今，低客单价、贴合需求、小批量生产、快速迭代升级……这些大品牌的短板，恰恰成为平湖本土新兴羽绒服企业的竞争优势，折射出跨境电商产业赋能“中国制造”的精彩一面。

中国疾控中心：

## 短期内XBB系列变异株 引发大规模流行可能性低

新华社北京1月4日电 中国疾控中心4日发布信息显示，我国目前本土流行的新冠病毒绝对优势毒株是BA.5.2和BF.7，个体在感染BA.5.2或BF.7后产生的中和抗体，在短期内(3个月)会维持相对较高水平，预期对其他奥密克戎变异株分支(包括XBB)有较好的交叉保护作用。我国短期内，由XBB系列变异株包括XBB.1.5引发大规模流行的可能性低。

中国疾控中心病毒病所所长许文波表示，XBB是奥密克戎BA.2衍生的2个变异株BJ.1和BM.1.1.1的重组毒株，主要在美国、印度、马来西亚和新加坡等国流行。新的变异分支，在美国新冠病例占比迅速上升，上周达到40%。近三个月以来，我国已经监测到BF.7、BQ.1、XBB传入，但BQ.1和XBB在我国尚未形成优势传播。

专家介绍，本土病例方面，2022年10月至12月，报告发现本土XBB病例16例，全部

为XBB.1进化分支，主要集中在10月至11月，12月仅1例。

目前，未见任何国家报道XBB.1.5致病力增加，也无感染者住院比例和病死比例增加的报告，也未见其引起的临床症状与其他奥密克戎变异株分支的差异。

针对网传XBB毒株会引发呕吐和腹泻的症状，首都医科大学附属北京佑安医院呼吸与感染性疾病科主任医师李侗曾表示，一些新冠病毒感染者确实有呕吐和腹泻的症状，通常1-3天可以自行缓解，没有发现XBB毒株更容易侵犯心脑血管系统和消化系统。

专家建议，和预防其他奥密克戎亚型病毒感染一样，个人还是要做好自身健康的第一责任人。坚持规律作息，保持居室整洁，经常开窗通风，科学锻炼身体，保障健康饮食，提高机体免疫力。做好自我健康监测，适量储备家庭常用药。

## 感染后怎样科学用药？ 转阴后咳嗽如何缓解？ 康复期如何恢复体力？

专家解答防疫热点问题

当前，我国疫情防控面临新形势新任务，工作重心从“防感染”转向“保健康、防重症”。感染新冠病毒后，怎样安全科学用药？转阴后仍然一直咳嗽该如何缓解？康复期如何恢复体力？围绕社会热点关切，国家卫生健康委组织相关领域专家作出解答。

感染后怎样安全科学用药？

近期随着阳性病例的增多，一些人在治疗新冠病毒感染过程中，因用药不当导致损伤。安全科学用药事关群众生命安全和身体健康。

北京协和医院药剂科主任张波介绍，解热镇痛类药物，比如常用的布洛芬、对乙酰氨基酚，它们是对症治疗的药物。一般来讲，患者用1至2天就能退热，加上患者身体疼痛控制住后，就可以停药了，不需要长期服用。

一般而言，选择一种解热镇痛药就可以，很多解热镇痛药含有的成分相同或类似，如果选择多种解热镇痛药联用，可能会导致药物过量。同时，患者在使用前一定要认真阅读说明书，包括药物的用法用量及注意事项。

“从用药安全角度来说，药物的给药途径有多种，包括口服给药、注射给药等，口服给药是一种比较安全方便的给药途径。”张波说，对于一些轻型患者，选择口服药物可以很好缓解症状。

张波介绍，通常讲的抗生素一般指抗菌药物，这是只针对细菌引起感染的治疗药物。新冠病毒感染的症状是病毒性感染，抗生素对于治疗病毒引起的感染是无效的，也就是说抗菌药物不能预防和治疗病毒引起的感染。

在临床中，有些患者合并一些细菌感染，或者是新冠病毒感染后引起继发性细菌感染，在这种情况下，可以合理选择抗生素和抗菌药物，但要经过血常规检查等严格评估，再选择抗菌药物。

转阴后仍然一直咳嗽该如何缓解？

很多新冠病毒感染者转阴后仍一直咳嗽，对此，中国中医科学院广安门医院呼吸科副主任边永君表示，相当一部分人的病机是多种多样的，不光是偏于寒凉，有的会出现湿

热，也有的会出现痰湿甚至燥热的表现，要根据每个人的具体情况进行处理。

边永君解释，人体气道因为感染新冠病毒毒会受到损伤，即气道黏膜上皮受损之后，黏膜下的神经暴露出来就很容易对外界刺激出现敏感，比如说话、受凉或者闻到异味就会导致咳嗽。

“对咳嗽的恢复不要操之过急。从病毒性感染后引发的咳嗽的规律来看，总的恢复时间大概需要2至4周，有一个自然的恢复过程。”边永君建议，尽可能在室内营造出温暖潮湿的环境。患者既要避免过于劳累，也要避免过于安逸或者少活动，适当的运动对康复是有帮助的。同时，尽量不要吃生冷食物，外出时要注意保暖。

针对一些咳嗽导致的不适，边永君建议，可以采取针灸、刮痧、揪痧、局部穴位按摩等方法。在此基础上，适当配合一些饮食疗法，比如食用梨汤、百合、藕等。

康复期如何恢复体力？

首都医科大学附属北京中医医院院长刘清泉介绍，新冠病毒感染者进入康复期或者康复末期，要保持平和心态，饮食以清淡、易消化的为主，同时，注意休息，保证充足睡眠，不要做剧烈运动。

北京协和医院临床营养科主任于康表示，新冠病毒感染恢复过程需要一些时间，要循序渐进过渡，保证足够的耐心。康复期保证营养对恢复患者体力有着重要作用，具体有以下几点：

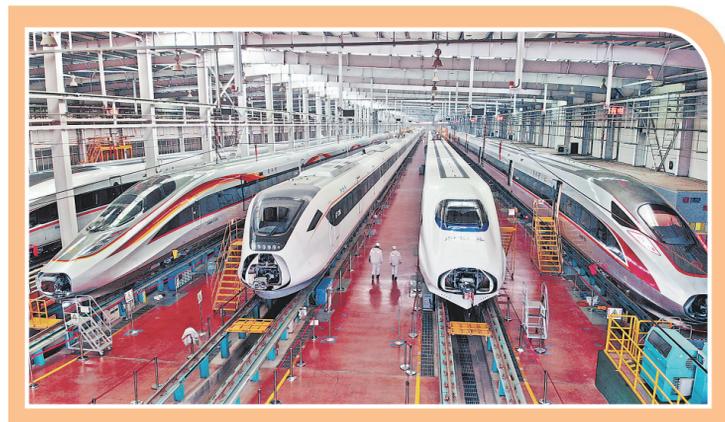
一是要摄入适当的能量。能量主要从主食中摄入，先从易消化的粥、面条等细粮开始，再过渡到软一点的米饭、馒头等，等胃肠功能恢复好了，再开始增加粗粮。

二是要保证优质蛋白质摄入。可以选择高蛋白低脂肪的牛奶、鸡蛋、瘦肉、鱼虾等和一些易于消化吸收的食物。

三是补充一些微量营养素，特别是来自于蔬菜水果里的像钾元素、钠元素、维生素C等，最好做到“餐餐有蔬菜，每天有水果”。

“同时也要做到‘吃动平衡’，不要大吃大喝，不要剧烈运动，要循序渐进，从一些平缓、温和的运动开始。”于康说。

(记者 李恒 田晓航) 新华社北京电



## 动车检修 保春运

1月4日，动车组在车库内等候发运。春运在即，作为国内主要高铁动车生产企业，中车青岛四方机车车辆股份有限公司对即将服务春运的动车进行检修，确保动车以优良的状态投入到春运一线运营中。

新华社