

2022年10月28日,吕梁市融资担保 有限公司成功为汾阳市明泰食品有限责 任公司办理了一笔450万元的担保贷款业 务,及时解决了企业流动资金紧张的难

该食品公司总经理张艳军激动地说: "以前企业要贷款,银行同意放贷,但是没 有公司愿意担保,能急死个人。现在,有 市担保公司承保,办贷流程简化,时间短, 放贷快,及时解决了企业的大难题。"

"去年6月,市财政局整合全市担保资 源,筹集4亿元资金,重新组建吕梁市融资 担保有限公司。同步出台资本金补充、担 保费补贴和风险补偿政策,拿出真金白 银,大力支持我市唯一的政府性融资担保 机构发展壮大,激活了吕梁担保助力经济 高质量发展'一池春水'。"市财政局局长 樊小明告诉记者。

成立半年来,在市委、市政府的坚强 领导下,公司从零起步,勇担开拓创新使 命,坚守政策性准公共定位,聚焦支小支 农主业,着力缓解小微企业、"三农"等普 惠领域融资难、融资贵问题,向驻市金融 机构成功申报授信额度83亿元,与全市 18家银行签订了银担"总对总"合作协 议,为165个市场主体提供了融资增信服 务,完成融资担保业务53562.49万元,其 中"三农"31户7812.09万元,小微企业 134户45750.4万元。争取用3年时间, 实现贷款担保业务超过50亿元,支持 市场主体2万户的目标,努力谱写 吕梁担保助力经济高质量发展 新篇章。

开拓创新担使命 奋楫笃行启新篇

吕梁市担保公司 2022 年度服务吕梁经济工作综述



开疆拓土 融人全国融资担保体系

2021年8月,针对融资担保行 业"小散弱"、作用发挥不充分的实 际,市委、市政府坚持问题导向,立 足金融改革化险提质增效目标,与 市场主体倍增工程、稳经济系列部 署同步,正式启动政府性融资担保 机构市县一体化运营改革。

"按照'减量提质、重组整合、股 权合作、不层层设立机构'的改革要 求,我市精简撤销了原有的14家国 有担保机构,整合成立市担保公司, 如期完成市县一体化改革,为融资担 保体系服务实体经济提供有力支 撑。"市金融办主任李计平告诉记者。

2021年10月,市担保公司筹备 组成立。多次召开会议,研究制定 筹建任务进度计划表,确定任务书、 绘制时间表,挂图作战,积极开展筹

市金融办副主任马春明(兼筹备 组组长)和公司筹备组成员,多次往 返省城,赴省财政厅、省地方金融监

管局、省再担保集团进行沟通对接, 精准把握改革要求,争取上级部门指 导支持。市担保公司成为全省第二 家与省再担保集团开展"业务+股权+ 人才"合作的市级担保机构,争取到 省再担保集团3000万元出资入股资 金,并派出业务骨干担任公司总经 理,以现代的管理理念、完备的运营 机制,带动市担保公司步入规范经 营、高效运作的快速发展轨道。

成立短短半年时间,市担保公 司业务纳入"国家融担基金一省再 担保集团一市级融担机构"三级担 保体系,实现体系内上下联动、风险 分担、协同发展的格局,彻底解决了 原有体制下单体机构"小、散、弱"的 问题,更好发挥了融资担保增信功 能,同时也赢得了省级资金、业务、 技术和人才等方面的支持,为建设 一个管理规范、运行高效、风险可 控、支撑有力和服务有效的政府融 资性担保机构奠定坚实的基础。







担当使命 坚守政府性融资担保功能定位

2022年,市担保公司充分发挥政府性 融资担保功能,紧紧围绕市委、市政府的重 点工作和重大产业发展,聚焦"三农"和小 微企业,撬动更多金融资源流向小微和"三 农",着力解决"融资难、融资贵"等企业 "急、难、愁、盼"问题。

2022年7月22日,首笔贷款担保业务 落地,年末业务规模突破5亿元,覆盖全市 13个县(市、区),为31户种养殖户提供融 资担保7812.09万元,为134户小微企业提 供融资担保45750.4万元,将金融"活水"引 向中小微企业和"三农",打通了"融资"渠 道,帮助企业跨过了"融资的高山",给他们 带来了生机和活力,开拓了一条具有吕梁 特色的政府性融资担保新路。

"公司从零起步,没有业务,没有集中 办公场所,各类整合人员还需要融合,再加 上疫情影响严重,当时的感觉是没有抓手, 我们班子压力很大,但是压力就是动力,我 们坚定不移认真贯彻市委、市政府的部署 要求,锚定一流目标,围绕中心工作,创新 发展模式,慢慢心里就有底了。"市担保公 司董事长马春明回忆创业之初的情景时 说,"我们聚焦主责主业,坚守政策定位,坚 远。为了谋划发展思路,我和班子成员先 后赴省内外多家担保公司取经学习,对行 业发展进行深入分析研判,结合吕梁实际, 立足当前,着眼长远,对标对表,高点谋划, 研究确立了工作目标,以实在、实干、实绩、 实效,回报市委、市政府和全市人民的期 望。'

目标确立后,公司全体干部职工凝心 聚力、担当作为。全面对接驻市各类银行 业机构,积极开展授信合作申请,时刻跟 踪审批进度,及时补充相关资料,银担授 信额度位居全省前列。公司班子成员分 区划片、包联负责,分头带领前台业务团 队奔赴各县(市、区),多次拜访对接地方 法人机构,推进银担合作业务快速发展。 借助地方法人机构"网点众多、扎根基层" 的优势,重点开展"总对总"业务接洽。与 全市13家县级农信社、10家村镇银行签 订了银担"总对总"合作协议。公司组织 举办11场集体培训活动,为400多名银行 职员讲解业务合作政策和流程,有效提升 银担合作效率。

各合作银行充分认识到了市担保公司 在普惠信贷业务中的巨大作用,积极配合, 主动作为,携手市担保公司争做支小支农 "主办行",共同开发了"酒e贷""专精特新 保""平安数保贷"等特色产品,取得了良好 的社会效益。

吕梁农商行副行长张军军告诉记者, "我行一直关注全市担保体系建设进程,市 担保公司一成立,我们就共同研究合作模 式,加快推进业务落地。7月22日,全市首 笔担保贷款26.4万元在我行发放,开启了 银担合作支小支农新模式。目前担保贷款 规模超过亿元,我对市担保公司业务合作 前景充满信心"

吕梁农商行与市担保公司的合作,给 我市银担合力支持小微企业和"三农"发展 带来了蝶变效应。

"以前企业要贷款,但苦于没有抵质押 物,银行不同意放贷。现在,有市担保公司 承保,不仅银行愿意放贷,而且办贷流程简 化,放贷快,从申请到放贷也就3-5天,成 本又低。我们贷了300万元,担保费1.2万 元,年费率仅为0.4%。市委、市政府给我们 小微企业办了一件大实事、大好事,的确是 真心实意帮助企业发展。"孝义市司马废旧 物资有限公司段总激动地说。

孝义农商行副行长田建军说,"与市担 保公司合作后,从根本上解决了企业担保 能力不足问题,从手续、主体资格和风险偿 付等环节打通了融资贵、融资难的堵点。 目前我行累计发放58笔普惠融资担保贷款 2.35亿元,有效提高了市场主体。特别是 小微企业的信贷获得水平"。

"没有市担保公司之前,文水信用联社 不少贷款采取企业联保办法。如果贷款企 业还不了款,联保企业都要接受信贷调查, 承担连坐违约风险。与市担保公司合作 后,简化了流程、节省了很多时间和人力。' 文水信用联社业务部经理高国华说。"如果 客户选择市担保公司承保,我社还推出了 贷款利率降低0.5%的优惠政策。目前我们 与市担保公司共合作发放1.34亿元担保贷 款,为50户白酒、生猪、钢模、包装、商贸行 业的小微企业和"三农"主体,及时送去了 "救命钱",帮助他们度过了资金周转难

关键时刻,市担保公司提供给企业的 不仅仅是融资担保服务,他给企业的是生 存绝境中的一星点希望之光和对未来发展 的信心。特别是对一些产业链核心企业, 给予一笔小额的资金支持,带动的可就是 一大批上下游企业。

文水县南安镇高车村是文水县白酒产 业发展聚集区,全村有白酒企业20多家。 该村的文水杏花汾泰酒业有限公司获得市 担保公司担保的260万元贷款后,有资金购 买高粱,产能由原来的每天消耗5000斤高 粱,增加到每天消耗1万斤高粱。救活了一 个企业,带动了下游的一片产业。酒厂每 天能生产11吨酒糟,可喂养400头牛,解决 了附近养殖场因疫情造成的饲料严重短缺 问题。同时,还救活了本村的酒瓶、瓶盖、 商标印刷、包装、物流等相关企业。

柳林农商行是我市改制较早且管理规 范的一家农商行,但是2022年市担保公司 只与该行合作开展了1笔贷款担保业务。 公司业务团队通过全方位开展对接沟通, 多轮次实施路演培训,彻底扭转了柳林农 商行银担业务低迷的局面。2023年1月, 市担保公司在该行承保贷款33笔,业务规 模突破亿元。

为贯彻落实金融助企纾困和支持市场 主体倍增工程相关减费让利政策,进一步 发挥担保逆周期调节作用,市担保公司出 台公司减费让利政策。对符合市担保公司 与地方法人机构"总对总"合作协议准入要 求的客户,从2022年12月1日至2023年3 月31日新发生的担保业务,担保费率由 1%/年降至0.5%/年,全力帮助小微企业降 费减负,支持企业尽快复工复产,促进中小 企业融资增量、扩面、降费。

在推动地方法人机构担保业务突飞猛 进的同时,市担保公司与国有大行、城商行 的合作也取得积极进展。中国银行、农业 银行和交通银行授信全部获批,并签署合 作协议;邮储银行创业担保贷款业务正式 启动,山西银行首笔银担合作贷款成功落 地。市担保公司将不忘初心,行稳致远,努 力践行服务实体经济的神圣使命。

精细化管理 推动公司发展提档升级

公司筹建之初,引进了省再担保 集团管理模式,按照现代金融企业治 理要求,政策引导和市场化运营相结 合,实行专业化、市场化管理,建立规 范的法人治理结构、市场化选人和考 核评价机制,创新银担合作模式,努力 建设政策功能发挥充分,金融要素支 撑有力的政府性融资担保机构。

'通过用好绩效评价'指挥棒'、设 置督查考核'紧箍咒'、编织工作机制 覆盖网、发挥跟踪监督主阵地等方式, 加强精益化管理,持续提升运营效率 和水平。"公司总经理张乾告诉记者。

业务管理实行客户经理按片区分 包的方式,负责业务的开发与对接。专 人负责备案表的收集汇总、台账管理、数 据统计、核对、报送和系统导入等工作。 每10笔业务或每个月定期,客户经理与 银行利用大数据平台进行担保资料的核 对、审查和确认。合规风控管理运用国 担基金SaaS系统对业务统计、台账管 理、数据报送和数据分析进行精细化管 理,形成了"管理建在制度上、制度建在 流程上、流程建在权限上、权限建在平台 上、平台建在数据上"的完整体系,有力 推动公司管理水平提档升级。

加强团队建设 打造一支能征善战的铁军

千秋基业,人才为本。公司成立 后,机关委派专业干部4名,省再担 保集团下派业务骨干1名,原县市担 保公司划转人员19名,公开招聘8 名。公司员工全部拥有大专及以上学 历,现有研究生学历员工3人,本科 及以上学历员工占比84.38%。公司编 印《融资担保政策、法律法规和公司 划,组织全员业务培训;聘请兄弟单

位业务骨干分享业务操作过程中存在 问题的解决办法和管理经验。全年累 计组织内部学习培训82课时,组织测 试5次,参加省市上级部门组织的各 种线上、线下学习培训活动7次。

仅半年时间,公司全体员工综合素 质全面得到了提升,打造了一支能征善 战的金融服务铁军队伍。公司参加山 规章制度汇编》,制定详细的学习计 西省首届融资担保知识竞赛,荣获团体 二等奖,个人二等奖和三等奖各1名。

党建引领 与业务深度融合

的建设,把党组织内嵌到公司治理结 构之中,充分发挥党支部的先行引领 作用,以支部规范化建设促进党建与 经营管理深度融合。

公司党支部制定了《议事规则》和 《"三重一大"事项界定》,全年召开党 支部委员会13次。会议对公司重大决 策事项、重要人事任免、重大事项安 排、大额资金运作等事项进行集体研 究讨论、民主决策。公司开展多种形

公司始终坚持党的领导、加强党 式的党员教育活动。举办"礼赞二十 大,奋进续华章"主题党日活动,党支 部书记现场讲授党课,重温入党誓词、 聆听红色历史,沐浴红色光辉。

> 公司党支部严格落实全面从严治党 的主体责任,强化党风廉政建设和反腐败 工作,将廉政提醒、廉政教育贯穿于经营 中的各个方面。全年举办典型案例警示 教育活动三次,将党风廉政建设工作纳入 公司年度考核范围,实行一票否决,着力 打造风清气正的"清廉担保"工作氛围。

擘画蓝图 奋楫扬帆谱新篇

"2023年是全面贯彻落实党的二 十大精神的开局之年,是实施"十四五" 规划承上启下的关键之年,吕梁市担保 公司将以习近平新时代中国特色社会 主义思想为指导,以"蹚新路、扩规模、 细管理、提效能"为工作主线,认真落实 中央、省、市经济工作会议精神,高站位 部署、高频率调度、高强度推进,2023年 保底完成12亿元、力争完成16亿元的

担保业务。到"十四五"末,努力实现贷 款担保业务超过50亿元,直接支持小 微企业和"三农"主体2万户,间接服务 乡村振兴、民营经济、战略性新兴产业 和双创项目20万次,辐射带动30万名 产业链从业人员及关联农户稳定增收, 为吕梁经济高质量发展作出新的更大 贡献。"谈到公司未来的发展,公司董事 长马春明信心满满。

