

我们的队伍向太阳

——探访中阳县公安局巡特警大队

□ 本报记者 冯海砚 梁英杰

清晨,云端泛出淡淡红光。稍不留神,一轮又大又圆的太阳恰似就升起,染出片片朝霞!

这个时候,从中阳县城出发,顺着国道209一路向南,约摸着十多分钟的样子,本来就有点偏东向的路硬生生地朝着正东转了个大角,驶入340省道。

中阳县公安局巡特警大队就死死地“钉”在这条道上,日升日落、严寒酷暑、默默坚守。向东的方向,总是迎着太阳的。

有人说,这支队伍永远朝着太阳。日复一日,年复一年,在巡逻防控、应急救援、反恐防暴、维稳处突、群体性事件处置这些看似常人无法感受的工作中向阳而生。

5月23日,全市巡特警队伍最小作战单元演练暨规范化建设现场推进会在中阳县举行。

同样是迎着太阳,演练场上,这支80多名队员的队伍,个个精神饱满,昂首阔步,以矫健的步伐、饱满的精神状态步入会操场地;队员们静若松、动若霆,动作规范,逐项展示徒手队列动作方队演练、擒敌拳方队演练、防暴队型演练、群体性事件处置演练、警棍盾牌方队演练、空地联合搜查战术演练等科目,过程紧凑有序,表演科目精彩纷呈。嘹亮的口号、利落的动作、整齐的步伐,既检验了单警体技能和队伍综合协同作战能力,又展示了巡特警队员顽强拼搏的良好风貌和敢打必胜的高昂斗志。

透过一个个矫健的动作,在场的所有人心生敬佩,唯有坐在主席台上的中阳县副县长、公安局局长续澎奇镇定自若。

壹 爱于始

镇定自若的还有在演练场上的中阳县公安局巡特警大队的80多名队员。

这支队伍中90后占多数。或许正因为如此,无论是在训练场地,还是在值班执勤现场,或是在巡逻途中,重大安保现场,这支队伍总是青春向阳,激情满满!

这种感觉是发自内心的触动,更有上至中阳县公安局党委、下至大队班子成员“爱于始”的真切表达。

“年轻人个性强,要想出成绩,你得让他们工作起来舒心、顺心。”队员平均年龄在25岁左右,中阳县公安局巡特警大队王肖琼想给队员们一个好的工作环境,这一点也是中阳县公安局党委班子的想法。从购置专业训练设施到完善训练场地建设,从对巡特警大队办公楼、宿舍楼、餐厅等硬件设施进行修缮改造到警用无人机及反制装备的投入使用,从“智慧巡防”的提档升级到单警装备、武器警械、通讯工具、执法记录仪、身份核录等装备的完善,对于刚刚参加工作的年轻人来讲,这样的工作环境让他们归属感愈发增强。

中阳县公安局党委在硬件设施投入上为巡特警大队吃“偏食”,王肖琼和其他大队领导就想办法在“偏食”中再为队员们“加餐”。

他们能做的就是尽量让机关食堂的饭菜质量更好一点,让队员们工作生活的环境更舒适一点。中阳县公安局巡特警大队机关食堂已经在圈子里算是好的,但王肖琼还是会时常提醒食堂师傅在捉襟见肘的伙食费中尽量让每天的伙食变着花样。在生活区,洗衣机、烘干机等设备一应俱全,就连公共浴室、公共卫生间、室内训练室也让队员们找到了家的感觉。

人有两种需求,一种是物质方面的,另一种是精神层面的。在不断为队员争取各项待遇

的同时,大队领导尽可能地给队员更多的关心关怀,让队员真切地感受到家的温暖。哪个队员过生日,队里买不起蛋糕,王肖琼会特意嘱咐食堂师傅为过生日的队员做一碗长寿面;哪个队员的家人生病住院,大队领导总是嘘寒问暖,给予悉心照料;哪个队员长期外出执勤,大队领导都会亲自到队员家中慰问解释,并尽可能帮助家人解决实际困难,及时消除队员的后顾之忧。

为了及时了解队员的思想动态,中阳县公安局巡特警大队的领导成员还定期与队员谈心、拉家常,从方方面面了解队员在工作生活中的情况,真正做到了以心换心、增进感情,为队员解压释负,确保队员轻装上阵。

在续澎奇看来,只有真正关心和爱护队员,才能让他们体会到大队大家庭的温暖,才能增强队伍凝聚力。续澎奇在全县公安队伍中提出了“五个十”工作法,其中最让王肖琼和大队领导熟知的就是“十必知十必访”,这其中的内容细化到要知道民警的家庭住址、家庭成员情况,更为甚者还要知道民警的兴趣爱好,以及可能影响民警正常工作和生活的情况。

中阳县公安局党委副书记、政委刘建平的理解是:“人心都是肉长的,只有把队员当亲人,队员就会爱队如家,踏实工作!”

爱于始,向阳生,这是事理,更合情理!

贰 威于后

头戴防爆头盔、肩配对讲机、身系多功能腰带、脚穿作战靴,驾驶专用武装巡逻车辆,车、步巡里程平均每天每人次数能够达到几十公里……为确保突发事件发生时,可以第一时间抵达现场,中阳县公安局巡特警大队实行准军事化管理,全体队员统一管理、吃住、值班人员24小时在大队待命,做好随时处理突发事件的准备。

这是中阳县公安局巡特警大队的工作常态。

“带兵就得严管厚爱,这样队员们才会信服你。”生活中,王肖琼和大队领导对每一位队员都能够做到关爱有加,哪位队员闹情绪,或者在训练的时候开小差,王肖琼会苦口婆心地找他谈话。但是在具体的工作中,大队领导说一是一,不会讲半点情面。

中阳县公安局巡特警大队大大小小的制度、规定涉及18大类100多种。小到请假制度、集训期间日常管理,大到装备使用管理规定、警用装备库管理,甚至细化到了队员的八小时以外生活圈、生活圈管理规定。用王肖琼的话来说就是“该管的就得管,该严管的必须严管”。

单警轮训可以锤炼队伍的“多面手”,中阳县公安局巡特警大队就有针对性地开展个人体能、警务技能训练,并且实行“一周一小练、一月一大练、一季一考核”,做到“人人参与、个个轮训、全员考核、全员达标”。大队还注重队伍的“实战、实用”训练,把日常训练重点放在体能、防暴队形、人员驱散等培训上,提升单兵作战能力,多次模拟设置暴恐、劫持等不同警情和处突环境,经常是不打招呼“关门”演练,硬是向技能实训、攀登与索降、盘查缉捕、各类暴力案件现场处置战术、处置群体性案件战术等要警务实战技能。

常态化的巡逻中,中阳县公安局巡特警大队严格要求队员执行四项机制和“一三五分钟”快速反应机制,在充分调研城区治安实际的基础上,制定科学网格化巡逻防控体系,通

过“定点定、定范围、定时间、定巡线、定警力”的“五定”方式,在重点地段、重要区域科学布控“平安网”,防控力量到位率始终保持在100%。

到位率始终保持在100%不容易。时间久了,队员们多多少少会抱怨,但是制度就是制度,规定就是规定。“带好一支队伍,严是必须的,这样才能让他们不走或者少走弯路。”王肖琼说。

无论是大型安保任务,还是日常勤务活动,无论是在应对巡逻过程中出现的舆情管控,还是日常的训练,王肖琼总是一副“喊破嗓子”的劲气,每时每刻震慑着每一位队员。但是在具体的警情案情研讨中,王肖琼又显得特别平和,总是把一些话语权交给一线队员,通过警情研判、案件会商、数据分析、盘点总结发现防控工作薄弱环节,全面掌握社会面治安态势和风险隐患,适时推送预警指令和处置指引,紧盯群众出行特点和聚集时段,积极探索推行周末勤务、假日勤务、节点勤务,动态调整布防,科学投放警力。

威于后,照旧向阳生,这是情理,更合情理!

叁 战有术

在中阳县公安局巡特警大队,几乎每一个队员都喜欢玩战术。

纵然全市巡特警队伍最小作战单元演练只是一场演练,但每一个参加演练的队员都把这一任务提到了嗓子眼上。5月23日前一天下午彩排结束后,王肖琼把队里的几个骨干喊在一起,三番五次让提意见、找漏洞,净想着把一次简简单单的演练做得近乎完美。三五人围一起,就像过电影一样,激烈地讨论着演练的每一处细节,一遍一遍地推敲着演练环节中可能出现的状况。

一个精心设计的车辆冲撞警情演练,虽说是一次演练,但是在王肖琼和其他队员心里,早已是一场实战,褪去表演的痕迹,留下的是真切赶赴险情处置现场的影子。

这样的演练,对于王肖琼来说,好像一沾脚就能够到。

队长一沾脚就能够得到的东西,也是队员们最乐意去研究和琢磨的。

2005年,王肖琼从武警太原机动支队退役后,一心想着做点自己喜欢的工作。他喜欢研究战术,这种喜好是在部队养成的。从2010年加入中阳县巡特警队伍以来,已经有15年的时间了。从反恐防暴到巡防,再到巡特警,任务职责在变,工作重点在变,但是他对战术的研究却愈爱深入。

在最小作战单元演练上场前,队员赵志雄突然提出了自己的疑问:“救治伤员的过程中,需不需要警戒。护送伤员到位后,需不需要警戒……”一连串的几个“需不需要”没有惹起正在着急招呼队员上场的王肖琼,而是激起了他对战术研究的兴趣。

“你提的这个问题很有道理,一定要运用到这次训练中。没等其他人反应过来,王肖琼已经肯定了赵志雄的提法,而且立即拍板决定要把这些不起眼的漏洞运用到就要开始的演练中。队员们没有半点准备。

这样的措手不及对于队员们来说不是第一次。

高亚东对去年发生的一件事情记忆犹新。去年的9月25日是中阳县第22届中小学生田径运动会暨第二届科技文化艺术节开幕

的日子,当文艺展演已经开始的时候,突然从舞台的后门开进来一辆小型货车。现场指挥的王肖琼看到后,随即命令现场队员对该车司机进行控制,要求立即熄火,暂扣车钥匙,并将该司机带离现场。

现场执行的队员不理解,“一看就是等着活动结束后拉舞台道具的车嘛,有必要这么做吗?是不是有点小题大做。”

当时的情况只能执行命令,王肖琼也没时间做过多的解释,事后王肖琼在一次战术研究中才提到这件事。“假使这位司机是暴恐分子或者罪犯,就是要在人员密集场所制造一起暴力袭击,你们说怎么办?”“到那时候再去采取措施能不能有效果,能不能避免伤害?”

王肖琼的两个反问,让在场队员口服心服,赵志雄也是打心底里又一次被折服。

“战术思维”是王肖琼在不同场合提及最多的一个词,在中阳县公安局巡特警大队,许多队员从不懂这个词,到懂得了队长的“苦口婆心”,现在也喜欢上了研究战术,即便是一次小小的勤务巡逻,他们也要研究战术,把自己的想法用在可能发生的治安事件中。

“报告指挥中心,我无人机巡逻组已到达事发地上空,经侦查……请求120急救中心增援并通知第二巡逻组尽快到达现场进行处置。”这是5月23日下午,参加全市巡特警队伍最小作战单元演练暨规范化建设现场推进会的人员在观摩中阳县公安局巡特警大队时,欣赏到该大队队员自行策划的“空地联合与战术小组演练”中的一段台词,当演练结束后,参会人员无不赞叹中阳县公安局巡特警大队在战术研究中的独到做法。

年轻人刚刚步入社会,走向工作岗位,除了有物质待遇、精神关怀的需求,更有实现自我价值的愿望。王肖琼的“战术思维”给予每一位年轻队员的不仅仅是一种工作方法,更是精神层面的激励追求和信仰力量。

柏桂山非遗文化旅游节期间突发冰雹极端天气,队员们闻“汛”而动,逆“雨”前行,迅速赶到柏桂山上。面对地形复杂、天气恶劣的情况,队员们积极研究救援措施,不到半个小时的时间安全安置130余名游客。

中考期间,一名男孩骑电动自行车摔倒在地,导致胳膊和腿部擦伤,巡逻队员第一时间取出医用急救包对其伤口进行消毒处理,并安排在警务站内休息。

遇到走失的孩童,巡逻队员多方寻找,帮助其寻找家人。经过努力,队员找到了焦急寻找孩子的家长。当家长看到自己的孩子安然无恙地站在自己面前时,激动得热泪盈眶,紧紧抱住孩子,不停地向队员道谢。

这些看似小事,但无不体现着队员们的战术思维和战术思维之外所射出的人文情怀。这一点,从中阳县公安局对巡特警大队的关心和支持看,从队员们骨子里对巡特警事业的热爱看,都是最好的诠释。

这一点,从全市巡特警队伍最小作战单元演练暨规范化建设现场推进会为什么选址中阳,从全市公安巡特警队伍对中阳县公安巡特警大队的刮目相看,都是最好的印证!

中阳县公安局主持日常工作的副局长刘永强抛出了一组最近的统计数据,今年以来,中阳县公安局巡特警大队先后开展联合执法、治安清查40余次,群众反映强烈的侵财类案件发案率同比下降11.4%,刑事、治安警情同比分别下降7.9%、8.7%。

数据简单,似乎看不出有什么可行的说服力,但是试着去与一支80多人的队伍做个综合考量,不由地让人感到一股激人上进的暖阳!

记者手记

队伍就该这样带

□ 冯海砚

2023年,中阳县通过特殊人才招录、社会公开招聘、全局选拔等方式,组建补充了一支90人的公安巡特警队伍,在全县全面开展巡逻防控、应急救援、反恐防暴、维稳处突、群体性事件处置、无人机反制、搜排爆等工作。这支队伍比较年轻,90后占多数,也不乏00后的一些青春面孔。

年轻队伍不好带。因为刚刚入职,再加上基层公安队伍用人机制不顺畅,待遇跟不上,晋升空间又小,甚至看不到发展出路。但是摆在面前的却是任务重、压力大。

这也是摆在基层公安队伍面前的现实问题,是基层公安一直以来绞尽脑汁想要解决的一道现实难题。

中阳县公安局也在想办法解决这些问题,在带好巡特警队伍上表现得最为明显。不仅舍得“给钱给物”,不断提高队员工资、福利等“物质”方面待遇,更是在硬件设施投入上给吃

“偏饭”。机关办公楼改造,宿舍楼建设,装备投入使用,“智慧巡防”建设的持续推进都能说明一切。

其实,细细研究中阳县公安局的“带兵之道”,主要还是善于“用心”。正如中阳县公安局党委副书记、政委刘建平说的那样,“人心都是肉长的,你把队员当亲人,队员就会爱队如家!”所以,无论是日常生活,还是常态化工作中,嘘寒问暖,悉心照料是上至中阳县公安局党委,下至中阳县公安局巡特警大队班子带兵的秘籍。从简简单单的过生日,到个人,以及家庭的大小事情,局里的领导,队里的领导对队员的事情了如指掌。

说白了就是以心换心。以心换心其实不难,也只有做到以心换心,队员们才会在工作生活中解解压释负,轻装上阵。换句话说,在怎么能带好队伍这件事情能够做到以心攻心,工作一定会搞得风生水起。

“爱设于先,威设于后,不可反是也。”这句带兵治军的古训,对我们搞好当前的新兵训练工作不无启示。若威加于前,爱教于后,无益于事矣。”重温这句带兵治军的古训,再看看中阳县公安局的做法,对当下带好兵,特别是带好年轻队伍不无启示。

俗话说,“不打无准备的仗”。中阳县公安局巡特警大队还有一个值得说道的带兵经验就是从大队长到队员,大部分人喜欢搞战术,喜欢在遇到一些突发的事件时候开动脑筋,研究战术,打有准备的仗。

一场简简单单的战术演练,他们都会围坐在一起研究战术,让演练成为实战。在遇到一些危急案件,救治伤员过程中,需不需要警戒。护送伤员到位后,需不需要警戒等这一细节问题也是队员们想的最多的问题。

队伍就应该这样带,中阳县公安局给出了翔实的答案。

