



吕梁水控集团有限公司(以下简称“水控集团”)是按照山西省委、省政府“五水综改”总体要求及吕梁市委、市政府决策部署,在6家经营性事业单位转企改制并在1家国有企业股权转让的基础上组建而成。水控集团于2022年5月成立、6月注册、7月挂牌,是一家集水库建设管理、河道治理、农业节水灌溉、采砂、水务市场等一体化建设管理运营的吕梁市唯一一家市属水利国有企业,注册资本3亿元,资产总额20余亿元,下辖水源、水权、水利、水工、水务等5个业务板块。水控集团设党委、董事会、经理层,本部内设12个职能部门,已成立6家二级子公司和1家三级子公司,从业人数300余人。

水控集团始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,贯彻落实习近平总书记“两个一以贯之”重要论述,在吕梁市委、市政府的坚强领导下,以党建为引领,发展为根本,改革为动力,统筹安全发展,兼顾改革稳定,凝心聚力,踔厉奋发,改革创新,锐意进取,党的建设稳步推进,经营业绩连创新高,实现了行政事业向企业治理的华丽转身,新生的水控集团起步平稳、开局良好,蹄疾步稳地行走在高质量发展的征途中。

强化党建引领 突出供水主业 实现水控集团高标准起步高质量发展

——吕梁水控集团有限公司发展综述



2022年度吕梁市水旱灾害防御应急演练



龙门供水工程渠首枢纽改造工程施工现场



文峪河水廊除险加固工程



文峪河西干渠改造工程



文峪河西干渠改造工程



水控集团领导班子会议研究部署重大工作



2022年7月水控集团举行挂牌仪式

以“三导三化”为路径 为企业发展“强根铸魂”

习近平总书记指出,“坚持党对国有企业的领导是重大政治原则,必须一以贯之”“党对国有企业的领导是政治领导、思想领导和组织领导的有机统一”。水控集团党委探索“三导三化”工作路径,坚持党组织在公司法人治理结构中的法定地位。

政治领导组织化。深入贯彻落实习近平总书记“坚持党的领导、加强党的建设,是我国国有企业的的光荣传统,是国有企业的‘根’和‘魂’,是我国国有企业的独特优势”指示精神,在水控集团组建初期,面临事企关系不顺、体制机制不完善、业务范围不明确等问题,通过完善落实“六定方案”“公司章程”,把党的领导融入公司治理各环节,5名公司董事进入党委班子“交叉任职”,构建了“党委领导、董事会决策、经理层执行、纪委监督”的法人治理体系。依据功能定位树立了“以水赋能、利赢未来”的发展理念,按照行业属性确定了“供水为主、多元发展”的经营思路,结合实际实行了“集中管控型”的管理模式,科学系统制定了涵盖党的建设、人力资源、经营管理、财务资产、工程建设、战略投资等11个大类100余项内控管理制度。

思想领导制度化。制度化、常态化、长效化落实“第一议题”制度,健全学习研究、明确举措办法、狠抓工作落实、加强督促检查、及时报告请示、强化跟踪问效的“第一议题”闭环落实机制,形成“起步就是冲刺,开局就是决战”的良好局面。贯彻落实习近平总书记在山西视察时的“让汾河水多起来,水质好起来”重要指示,对文峪河和磁窑河科学实施河流生态补水,2024年文峪河水库两次济汾补水2776.5万m³,圆满完成了济汾补水任务,为生态环境质量改善作出了积极贡献,体现了高度的社会责任和担当精神。落实企业公益责任,文峪河水库、横泉水库等水利工程安全度汛和

稳定运行,确保了下游人民群众生命和财产安全。特别是2022年汛期,结合横泉水库水旱灾害应急演练积累的经验,运用错峰、错峰等调度手段,成功地应对了7月9日-12日强降雨引发的洪水,拦截了横泉水库建库以来最大一次洪峰,充分发挥了水库拦洪保安作用。

组织领导具体化。全面落实“支部建在连上”工作理念,对新成立的子公司党组织优化设置,由集团领导担任党支部书记强化组织领导,落实党建与业务工作深度融合。基层党组织联系业务部门、党员骨干联系群众的“三联系”工作制度,实现“三维联动”。坚持党建工作与业务工作同谋划、同部署、同推进、同考核,实现党建与业务工作深度融合。2022年5月水控集团组建之初,事业单位转企改制时原有班子全部随机撤销,通过设立临时党支部发挥“领导”作用,确保了党的领导和党的建设不缺位、不断档,充分发挥了党支部战斗堡垒作用。事业单位转企改制实施方案批复后,及时完成了1个党总支、6个党支部的换届工作,在基层一线建立党小组,打通党建工作和生产经营深度融合“最后一公里”,使党组织的领导力、战斗力、服务力得到提升。

2022年8月,吕梁市委主要领导对水控集团组建2个月来的党建工作给予充分肯定和高度评价。2023年,吕梁市国资委授予水控集团党委为“红旗党委”、横泉水库党支部为“标杆支部”荣誉称号;2023年,水控集团党建和经营年度考核均被吕梁市考核办评为“优秀等次”。2024年党纪学习教育工作被吕梁市委组织部、市委宣传部作为宣传标杆推选至山西新闻联播栏目进行报道。吕梁市文峪河水利服务中心等四家事业单位转企改制平稳过渡。

以“供水主业”为引擎 为企业发展“固本强基”

坚持“经营性”主体地位不动摇,秉持“以水赋能,利赢未来”的发展理念,突出供水主责主业,延伸水资源产业链,构建水利项目管理

一体化平台,抢抓“黄河流域生态保护和高质量发展试验区”建设、城乡供水一体化和供排水一体化改革、“五水综改”等发展机遇,主动融入市场大潮,抢占发展高地,实现高质量发展。

经营收入逐年递增,社会效益日益凸显。贯彻落实“1235”发展战略,狠抓供水主业,经营收入逐年攀升。水控集团组建当年的2022年,经营收入6234万元,超额完成5000万元的目标任务。2023年,经营收入8846万元,较2022年增收2612万元、增幅42%。2024年,经营收入10223万元,较2023年增收1377万元、增幅16%。文峪河水库、横泉水库、龙门供水工程为吕梁市八县(市、区)工农业经济高质量发展提供水支撑、水保障,同时三大工程安全度汛和稳定运行,确保了下游人民群众生命和财产安全。

实施重大项目,筑牢持续发展根基。积极服务市委、市政府重大战略部署,加大对水利基础设施建设和投资力度,谋划实施储备多项建设项目,夯实发展基础,形成发展新动能,增强发展后劲,为高质量发展提供强大的项目支撑。谋划实施文峪河水库除险加固工程、灌区西干渠改造工程、永田干渠升级改造、龙门供水工程取水枢纽改造工程、横泉水库水源地规范化建设项目、横泉水库雨水情测报及安全监测提升改造工程等一系列重大工程项目,批复总投资3.78亿元,累计完成投资1.01亿元。

延伸水资源产业链,做活水文文章做大水经济。在稳固供水的基础上,进一步延伸水资源产业链,将资源优势转化为产业优势和经济优势,实现国有资产的保值增值。推进城区再生水利用工作,扩大水资源拥有量;组建物业公司,布局吕梁市域水库、供水工程、长距离供水管道的物业管理板块;推进投资建设、运营管理、技术服务建设项目全产业链一体化管理平台建设,打造新的经济增长点;推进水生态环保产业,谋划布局环保业务板块;推进水权交易,形成“农业支持工业、工业反哺农业”的

良性运行机制。

以“三个强化”为抓手 为企业发展“正气清风”

以创建“清廉国企”为目标,围绕目标任务,聚焦主责主业,以“三个强化”为抓手,深入推进党风廉政建设和反腐败工作,为企业发展提供了坚强纪律保障。

强化制度建设。协助党委严格落实党风廉政建设主体责任,推动党委主体责任、纪委监督责任、党委书记第一责任、班子成员“一岗双责”“四责”协同落实,制定任务清单,细化分解责任,初步实现内容上全覆盖、对象上全覆盖、责任上全链条。

强化三个监督。聚焦“两个维护”“管党治党”“关键少数”“防控风险”,强化政治监督。聚焦“一把手”、重点领域、重点项目、年轻干部,强化日常监督。聚焦“三重一大”、预算执行、水费收缴、食堂管理、值班值守、安全生产,强化追责问责。

强化权力制约。加强学习教育,增强不想腐的思想自觉。加强制度建设,扎牢不能腐的制度笼子。建立廉洁风险、廉政档案、提醒谈话“三个全覆盖”,建立不敢腐的廉洁体系。筑牢“不敢腐、不能腐、不想腐”的思想堤坝和制度防线。

奋楫扬帆启新程,凝心聚力谱新篇。水控集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实党的二十大、二十届三中全会精神,在吕梁市委、市政府坚强领导下,立足新发展阶段、贯彻新发展理念,紧紧围绕“1235”发展战略思路,坚持稳中求进、以进促稳,争当黄河流域生态保护和高质量发展的先行者和主力军,为建设美丽幸福吕梁提供重要水支撑和水保障,为全市经济社会发展贡献水控力量,全力谱写水控集团高质量发展新篇章,以优异成绩为党和人民交上一份合格答卷!

