

# 岚县 政府工作报告 2025年



3月26日，岚县第十七届人民代表大会第六次会议召开，县委副书记、县长王小明代表县人民政府作政府工作报告。

## 2024年，这一年

稳中求进、砥砺前行

拼出了向上向好的经济新气象

奋力攻坚、持续用力

积蓄了以质取胜的产业新优势

全面统筹、一体推进

绘就了美美与共的城乡新画卷

集成联动、创新创优

激发了赋能提速的改革新活力

回应关切、力补短板

书写了安居乐业的民生新答卷

刀刃向内、改进作风

彰显了勤廉高效的政府新担当

## 2025年

是“十四五”规划收官之年，做好全年工作任务艰巨、责任重大。

要坚持稳中求进总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持五个“必须统筹”，积极服务和融入新发展格局，不断深化全方位转型，进一步全面深化改革，统筹高质量发展和高水平安全，按照“123”总体工作思路，持续聚焦县委“12件大事要事”，凝心聚力、锐意改革，接续奋斗、实干争先，在具体工作中，重点抓好以下八方面工作。

## 聚力兴产业、提质效 加快构建现代产业体系

- 加快推动产业转型
- 全力打造风光岚县
- 持续做强工业园区
- 大力发展现代服务业



## 聚力扩内需、稳增长 不断积聚经济增长动能

激发投资活力  
深挖消费潜力  
增强招商引力



## 聚力抓改革、促创新 持续激发内生动力活力

全面深化改革  
加强科技创新  
创优营商环境



## 聚力强三农、固根基 更大力度推动乡村振兴

扛牢粮食安全责任  
巩固拓展脱贫成果  
加快发展特优农业  
合力共建和美乡村



## 聚力强功能、优品质 着力打造宜居宜业新城

优化城市格局  
完善城市功能  
强化精细化管理



## 聚力抓治理、筑屏障 倾心守护最美生态底色

更大力度治污  
更高质量扩绿  
更实举措降碳



## 聚力办实事、暖民心 用心用情增进民生福祉

全力推动就业增收  
扩优提质基础教育  
加快建设健康岚县  
持续强化社会保障



## 聚力防风险、守底线 居安思危筑牢安全屏障

高水平提升本质安全  
高质量化解重大风险  
高效能强化社会治理



初识李补生，是在2011年，那时我在岚县王狮乡任纪检书记。那年正逢乡村换届，李补生拿着一沓A4纸打印的文稿交到我手里，封面上醒目的标题是《李家湾村施政纲领》。他说：“我准备竞选李家湾村村委主任一职，这是我上任后的一些想法和打算。”李补生穿着干净的黑蓝西服，腋下夹着公文包，脚蹬一双不太光亮的皮鞋，看上去既透着机关干部的气质，又带着游商走贩的特征，活脱脱像个油腻大叔，整体给人一种不伦不类的感觉。在乡镇工作多年，我见惯了许许多多干部上任前信誓旦旦、大显身手的表白，以及任职后无所作为、引发众怒的情景。不过，我还是耐着性子翻阅了《李家湾村施政纲领》。这份文稿除了题目不太恰当、部分内容表述不够准确之外，其中对发展李家湾村农业、文旅产业以及村级管理有着比较独特的见解和主张，这让我产生了进一步关注、了解李补生的想法。

2011年12月，李补生顺利当选李家湾村支部书记兼村委主任。按照乡党委分工，我担任敦厚、李家湾村片区的片长，这样与李补生接触的机会就更多了。

李补生上任后召开的第一次村党员大会，我也列席参加了。会上，他安排了当前的工作，展望了李家湾村未来的发展前景，强调要坚定不移地发展绿色文化、红色文化和民俗文化。会议接近尾声时，他动情地说：“党员同志们，李家湾的山山水水养育了我们，我们一定不能辜负父老乡亲的殷切期望。我们要竭尽全力开展工作，为李家湾村的美好明天贡献自己的力量。希望大家能帮助我、支持我，更重要的是毫无保留地监督我、警醒我。”虽然李补生的讲话声音不大，但情真意切、掷地有声，赢得了在场党员的一片掌声。

2013年秋末冬初，由李补生牵头的三人小组远赴辽宁盖州考察养殖业，计划引进优质种羊。我受乡党委指派，一同前往，对他们的外出工作进行全程监督指导。刚踏上盖州市的土地，就有一些陌生人热情地上前迎接，有的要带我们去星级宾馆住宿，有的邀请我们到酒店用餐。我满心怀疑，犹豫着是否接受对方的接待。这时，李补生说道：“你们看错人了，我们不是来购买牲畜的，我们是来游玩的，宾馆、酒店我们自己找，谢谢你们的好意。”那些人见李补生态度坚决，便不再纠缠。

在寻找住宿的路上，我问李补生，这些人为什么这么热情地接待我们，又是怎么知道我们是来调购种羊的。李补生解释说，盖州是全国有名的养殖大县，来这里购买种羊、种牛、种驴的企业很多，这些人是当地养殖企业的业务员，常年从事推销业务，练就了一双火眼金睛，一眼就能看出我们此行的目的。为了把牲畜卖个好价钱，他们自然要热情接待。如果我们接受了招待，就等于掉进了“陷阱”，吃了人家的嘴软，到时候人家漫天要价，我们也不好讨价还价，最后很可能会买到一些价高质次的羊。要是那样，回去后我们肯定会被养殖户戳脊梁骨骂。听了这番话，我暗暗感慨：看似憨厚老实的李补生，不仅对社会上的各种“套路”了如指掌，还能不为诱惑所动，真是真心为村民的利益着想。

那晚，我们住在一条深巷里的家庭旅馆。李补生等三人住一间，我住一间，每间房费30元。李补生带着歉意说：“索书记，让您受苦了。”我回应道：“能住就行，这样我心里也踏实。”

在考察养殖企业的过程中，李补生就像一位专业的“相羊”师，既认真又细致。他不仅询问价格，查阅养殖档案、防疫档案，还仔细观察种羊的体型、外貌，用手摩挲、拿捏种羊的腹部，查看牙齿来判断年龄。3天时间里，我们连续考察了13户养殖企业。经过反复对比分析、多次讨价还价，最终确定从盖州市昌宇养殖有限公司调运800只种羊。这些种羊经过三天两夜的长途运输，顺利抵达了新家——李家湾，而且无一生病死亡。

2016年，我调离王狮乡，到县直机关任职。之后，我经常能看到李补生穿梭在县城街道的身影：他穿着黑蓝西服，夹着公文包，不紧不慢地走着，低着头，似乎在思考着什么。每次问他来做什么，他的回答要么是“到机关跑项目，争取资金”，要么是“到机关办理项目手续”。

李补生任职13年来，李家湾村每年都有项目实施。村里的基础设施得到了极大改善，产业不断发展壮大，村容村貌焕然一新。村里修建了基层阵地，改造了校舍，拓宽了街道，安装了路灯，开垦了新农田，改造了危房，架设了通讯铁塔，凿打了深井，修建了通街桥，搭建了舞台，硬化了通村路，治理了河道，修建了文化广场，新建了村卫生室，开展了环境整治工作，对街道和河道进行了绿化，还建成了标准化肉鸡养殖园区和万头生猪养殖园。从项目的谋划、争取，到建设、运行、维护，李补生都亲力亲为，参与其中。他既是决策者、组织者，也是办事员、协调员。

目前，李家湾村人均年收入达到12990元。村民散养的存栏牛有600余头，存栏羊900余只，存栏猪700余只，鸡5000余只，形成了以养殖带动种植的双向循环产业模式。

2025年元宵节，岚县县城的文艺表演精彩纷呈，观众人山人海，热闹非凡。由李家湾村村民自编自演的情景剧和扭秧歌节目，赢得了大家的肯定和赞赏。这些平日里与锄头、铁锹打交道的村民，编排的情景剧充满了浓郁的农村生活气息。剧中人物个性鲜明，情节曲折动人，兼具教育意义和娱乐性。60人的秧歌队伍，身着鲜艳的传统服装，女演员们手舞彩带，身姿婀娜；男演员们挎着腰鼓，手执鼓槌，有节奏地击打，动作刚劲有力，鼓声震天动地。这两个节目中的演员们，洋溢着自信乐观、奋发向上的精神风貌。

我在人群中观看节目时，身边的王狮乡人大主席李艳文告诉我，李补生组建李家湾村文艺表演队时，可谓煞费苦心。他逐户上门动员，磨破了嘴皮子，跑断了腿，一开始却没几个人响应。无奈之下，他只好自己带着村委的几个年轻人练习扭秧歌、跳广场舞。他没有舞蹈基础，动作有些笨拙，憨态可掬。一开始，不少村民冲着李补生来看笑话。有一次，李补生在练习时不小心扭伤了脚脖子，无法下地。围观的村民被他的敬业精神深深感动，这才纷纷加入到文艺表演队伍中。李家湾文艺表演队这已经是第9年到县城参加展演了。

听着李艳文的讲述，我不禁感慨万千：李补生13年的支书生涯，着实不同寻常。在他的带领下，李家湾村不仅天更蓝、山更绿、地更平、水更清，村民的腰包也鼓了起来。更重要的是，村民们精神富足、内心充实，或许这才是乡村振兴的真正意义所在吧！在不远处的人群中，我又看到了专注观看节目表演的李补生，他笑容灿烂，憨厚质朴中还透着几分帅气！

# 十三年支书不寻常

索建光