清官廉吏于成龙-

闽省两司

□ 闫卫星



他在藩台任上最著名的事件是向康 亲王求罢莝夫(铡草的民夫)。《于清端公 政书》中写为"[]夫"。(这里依《清史稿》 写为"莝夫",读如错)

当时,数万名八旗骑兵驻于福建,与 台湾郑经作战。福建地方官员成天忙碌 的军务大事,就是征集采购这些军需品, 采购回来还不算,马草都要细细铡过,才 能喂给马吃。八旗子弟比较懒惰,哪里 肯亲自干铡草的苦差事。于是,就要向民间征集劳力,专门到军营里铡草。对 八旗官兵来说,民夫当然多多益善,根本 不考虑地方上的承受能力,一征集就是 于是,数万户家庭的生产生活 都受到影响。民夫们也要吃饭,还得再 向民间征粮。民夫们也不可能成年累月 地服役,总要定期更换,于是这种征夫的 灾难就会波及福建省境内更多的地方、 更多的家庭。不仅搞得很多百姓家破人 亡,也让各级官府头痛不已

清朝初年的皇帝、朝廷,都还是比较 关注民生的。他们了解到征夫的巨大弊 病后,曾经下令禁止再征莝夫。各级地方 官和广大老百姓,都深深舒了一口气,十分 感激朝廷的大恩大德。但是,骄纵的八旗 子弟,仗着自己是特权阶级,又在为国打 仗,仍然想继续征调莝夫。康亲王杰书是

于成龙为官多年。一向以捕盗、判案 称。在黄州打了两伐,也显示出军事才 称。在黄州打了两仗,也还外山十十分 。在处理财务方面,却没有丰富的经 。在罗城征收赋税,一共才经手白银 在罗城征收赋税,一共才经手白银 于二百多两。在合州经手的银钱更 少,只有九两左右。上任福建藩台之后,要管理全省财务,确实有很大的难度。但于成龙一向精明多智,边干边学,边学边干,在理财方面,也做出了不少成绩。

康熙十九年初,泉州米价腾贵,兵民 慢,不能及时运输,又命令粮道从即将到 来的军饷中留出三万两自银,立即在省

这几项具体工作,都要于成龙负责 实施。于成龙在赞叹姚启圣和吴兴祚的

军队统帅,他虽然比较开明,但考虑到自己 军队的利益,也出尔反尔,答应了将士们的 请求,再次下达命令,要求各地照旧派夫,

这就激发了一次严重的军民矛盾。 康熙十九年正月二十四日,福建巡 抚吴兴祚把康亲王的手谕转发给闽县、侯 官等地的知县,要求按谕执行,但巡抚衙 门并没有下达正式的文件。知县祖寅亮 姚震等人揣测到巡抚的真实意图,就以需 要请示为由,拒绝执行康亲王这道命令。正月二十七日,八旗官兵聚集到县衙闹事,逼迫知县派夫。二十八日,福建省地 方官员聚会商议,准备向康亲王请命。就 在这天,民间很多百姓,听说了征夫的消 息,便突然停业罢市,聚集在街上,哭泣喧 闹,群情汹涌,大规模的民变一触即发

官员聚会商议之后,布政使于成龙代表下属各级官员,向康亲王杰书上了一封公开信——《公上康亲王求罢莝夫 启》,说明原委,请求康亲王收回成命。

于成龙又以自己的身份,向康亲王 上了一封《再肃上康亲王启》。他在这篇 文章中指出:

国家之安危,由于人心之得失,而人 心之得失在于用人行政,识其顺逆之情 而已。孟子曰:得天下有道,得其民斯得 天下矣;得其民有道,得其心斯得其民 矣。得其心有道,所欲与之、聚之,所恶 勿施尔也。是国与民相倚之切,千古诚 不可诬,载诸简册,可考而知也。

于成龙先给康亲王讲了一番大道 理,然后又赞扬康亲王的品德、才干和2 劳,说他既是皇室贵胄,又是国家栋梁,炎 处能以国事为重,也知道得民心者得天 的道理。接着,他又说最近北京发生大地 震,太和殿发生火灾,上天示警,皇上亲自 下了《罪己诏》,要求百官给自己提意见 并且时刻以"爱民察吏"为念,赈济各省的 于成龙请求康亲王看在太祖、大 饥荒。 宗、世祖皇帝创业艰难的分儿上,为康熙 宗、世祖皇帝创业《KAEH977/3上 皇帝分忧,关爱百姓,稳定民心,收回征调 皇帝分忧,关爱百姓,稳定民心,收回征调 莝夫的命令。这篇文章在《于清端

书》中是非常精彩非常感人的一篇。 康亲王杰书一看事情闹得太大 原来工杰书一看事情闹得太大,官 吏和百姓都反对自己照旧派夫的命令, 在收到官吏们的公开信和于成龙的个人 信件之后 田村西二 山村原体 信件之后,思忖再三,也就偃旗息鼓,收

回了成命。 一成龙为属下官吏和广大百姓办了 一件"天理良心"的大好事,但这件事确 实办得有些惊险。根据前边的介绍,此 事牵扯到官员抗命,百姓闹事,稍一处理 不慎,就会是一大片人头落地。清朝是 满人的江山,满人比汉人要高一个等级, 王爷贝勒和八旗官兵都骄横无比,不讲 道理,弄不好于成龙真有性命危险。 好,康亲王一向比较信任于成龙,没有 "上纲上线",这事才算没有办砸了。

巧抑米价

同时,又觉得捐济方法有问题,十分为难, 便另想了一套应急办法

当时,省城福州的米价也在上涨,每 米已经涨到二两一二钱左右。如果这 候在福州大量购米,米价势必继续飞 涨,和泉州、兴化一样了。如果消极等待 游运来的外省米,则不能救目前之急 上班拉来的外自来,则不能救日间之息。 于成龙认为,应该改买米为借米。他恳求巡抚吴兴祚下令,从粮道手里借出为康熙十九年秋天储备的粮米。这其中,闽县负责筹借一千石,侯官县负责筹借两千石,一共清亲五千石,生成农自己再负责筹借两千石,一共清亲五千石,生成的外 凑齐五千石,先行运往泉州。等上游的外省米运到福州之后,再陆续补还借出的秋粮米。由于于成龙处置得当,省城福州的

省城催办捐银买米的事情,于成龙写了一封《上姚制台议捐济禀》,详谈福州的实际情况,说明自己不愿买米的原因。

1.福州工商业者多,农民少,大家都 靠买米生活,如果米价飞涨,百姓生活难

2.福州驻军每月消耗料谷两万石,

市价,购买料谷已经费尽周折,十分艰 难,如果米价再涨,则军队每月两万石的 料谷就不可能买齐。

3.总督给各司道府派下来五千两银 子的捐款,因为官员们经济拮据,负债累 累,完成十分困难,逼急了只能用非法手 段向下属和百姓摊派了。(于成龙列举了 几位同僚困窘负债的例子。)

4.目前福建的藩库十分匮乏,欠姚 总督本人的一万两银子一直归还不了, 军队每月还要消耗一万四千两,自己只 能呕尽心血,东挪西补,实在不敢再支用 新到的饷银买米了

于成龙最后说,五千石左右的粮米, 对泉州来说是杯水车薪,不能根本解决 只有先平抑米价,等朝廷的饷银 解到之后,如数发放拖欠的军饷,饷银充 足后,民间囤积的粮米自然愿意出售,粮

食问题就能圆满解决了。 从这篇文章看,过惯穷苦日子的于 成龙,经济头脑并不比富商出身的姚启 圣差。他用借米还米、临时周转的方式, 飞涨的米价,帮助大家渡过了难 关。其效果,比姚启圣的慷慨捐款要好

饵,麻痹官兵,继续焚掠百姓。于成龙建 议吴兴祚增兵设防,防止酿成大乱。

3.后方各营士兵缺乏训练,只知道 迎来送往、放哨站岗、消耗粮饷,并没有 真正的战斗力。于成龙建议吴兴祚尽早 安排练兵事宜

于成龙是留守省城的最高官员,为 巡抚分忧解难也是分内之事。在他的 谋划和吴兴祚的妥善安排之下,福建省 内没有发生大的叛乱,局势大体稳定 不久,吴兴祚的南征也取得了一些战



成龙在福建生活了一年有余,仍然保持着清 廉节俭的

臬台和藩台都是省内高级官员,下属官员很 多,手中的权力也很大,按照官场惯例,有很多收礼 纳贿的机会。于成龙对这方面十分注意,严厉禁止下属官员给自己送礼。同僚之间的礼节性来往,也只限于橄榄果和蒲葵等价值不高的土特产。

福建是沿海地区,码头上经常有外国商船停泊 贸易。清政府在这方面有严格的限制,外商们为了 打通关节,多买多卖,也势必要向主管的官员重金 行贿。官员们趁这个机会发点洋财,对外商、对百 姓、对国家其实都没有坏处。于成龙升任藩台后, 主管对外贸易,也成了外商们行贿的对象。他严于 律己,绝不受贿。外商们最初以为于成龙胃口大, 嫌礼品送得太轻,就加倍行贿,于成龙仍然不受。 外商们借验货之机,拿出一些价格高昂的香料,请 于成龙品评。按惯例,这些东西验过之后就留在衙 于成龙只是拿起来闻一闻,辨别一下货 色,然后就让外商拿回去。外商们感叹道:"天朝洪 福!我们走遍天下,从来没见过这样的清官。'

布政使衙门的大堂名叫"紫薇堂",于成龙专门撰写了一副廉政对联,挂在堂上。联语云:

累万盈千,尽是朝廷正赋,倘有侵欺,谁替你披 枷戴锁?

一丝半缕,无非百姓脂膏,不加珍惜,怎晓得男 盗女娼!

这副对联写得很精彩,也很有于成龙的思想特 色。一是禁止贪污,一是禁止浪费,"披枷戴锁"说 的是朝廷的王法,"男盗女娼"说的是因果报应。这 对联,既是警示自己的,也是警示属吏的。当时,于 成龙负责全省财政和军需,经手的银钱有上百万 两,他自己和广大属吏都面临着巨大的廉政考验。 而于成龙要做到的,就是一分一毫不出差错,也是

于成龙在福建的俸禄,每年有一百多两,主仆 几人是够花了,但生活水平实在是不高。他集资赎 买奴婢,给囚犯布施口粮医药,还有其他一些公益 慈善事务,都免不了要花费一部分俸禄。有时候实 在拮据了,就得典当衣物去换口粮。

当时,福州城里经常有北京来的钦差大臣、八 旗将军,这些天潢贵胄整天到处乱逛,无所顾忌,于 成龙的官衙和内室,也是他们散步闲逛的地方。他 们看见于成龙房里只有一口竹箱子,里头只有一套朝服,饭锅里泡着稀饭,不知还要吃到什么时候,另外还有几十捆文书,此外再没有私人物品了。这些 过惯了富贵日子的权贵们,对此情景都摇头咂舌不 已,没想到还有这么穷困、这么清廉的大官。陈廷 敬的《于清端公传》说,这些权贵人物纷纷赞叹:

于公,天下第一清官也! 于公清苦,天下一人而已!

在当时的官场上,汉族官员的俸禄都比较低, 负债累累的穷官非常多。于成龙在写给姚启圣的 一份文件中,就举例说明过福建几位道台窘迫的经 济状况。但像于成龙这样的官员如果想要适当改 下生活,也不是没有可能,手里有权,什么事都 不会难办。有些同僚就奉劝于成龙,把生活稍微过 得好一点。于成龙说:"我平生没有特别的爱好,就 喜欢过布衣蔬食的生活。衣食问题,只要能够免于饥寒就行了。"他还向人说:"我从来不知道世界上有享受这件事,也不知道馈赠交际有什么用处。我 每年得到的俸禄,其实也花不完,要那么多钱有什 么用啊!

于成龙这几句话,在一些人看来像是不可思议 的奇谈怪论,也像是虚伪矫情的高谈阔论。于成龙 有自己的精神追求,除了忠君、爱民、做好官、名垂 青史之外,他曾经撰写过一副对联,表达自己的思 想观念与精神境界。联语云

山到穷时,现许多峭壁层崖,叹富贵功名,何似 林禽野鸟;

路逢狭处,经无数行云流水,任盘桓谈笑,休孤 翠竹苍松。

米价很快跌到了每石一两左右。 在外地的姚启圣不明究竟,派人到

每石折银只有六钱五分,已经远远低于

闽疆事宜

》元1680 征。于成龙向矢 论闽疆事宜》,建 公也是于成龙 也是于成龙的一 / 3, 为上级出谋划

是福州一带的不稳定因素,于成龙建议 吴兴祚在出征前,先处决林鼎、陈德枫两 宗叛乱案中的在押罪犯,震慑一下,稳定

2.延平、建宁、邵武等府是福建的上 其主要内容如下: 游地区,也是通商运粮的交通要道。近 1.省城福州是根本之地,要防止叛 来山寇作乱,很多地方都受到茶毒。江 乱发生。逃兵、匿寇、贫民,这都 纪、杨一豹等山寇首领,以准备投诚为诱 游地区,也是通商运粮的交通要道。近