



百姓身边的“解题王”

□ 文/图 本报记者 木二东 通讯员 赵婷婷

社区物业费高？怎么破？

“张经理，咱今儿不绕弯子，居民总念叨物业费太高，咱一起把收费项目捋捋。”夕阳透过窗户，给石楼县医疗集团人民医院办公室镀上一层暖黄，第一书记张海霞开门见山的话语，打破了算账时的沉闷。

作为石楼县医疗集团人民医院派驻的第一书记，张海霞到任后不久就发现，社区每月0.6元/㎡的物业费，成了搬迁居民的“心头愁”。“搬过来住得是敞亮了，但物业费比老家开销大，总觉得有点不划算。”走访中，居民的念叨让她记在心上。

化身“民生侦探”的张海霞，开始了“地毯式”调研：白天挨家挨户唠家常，在灶台边、院坝里记下居民对物业费的真实想法；晚上对着政策文件梳理思路，琢磨破解之道。她召集物业公司、社区党委、居民代表围坐一堂，把水电费、保洁费、管理费等项目逐笔摊开，像算自家账一样细致核对。

“费用高，症结可能在成本控制上。”深入物业公司摸排后，张海霞找到了突破口。她带着方案反复协调：推动物业公司优化人员配置，减少冗余岗位；引入智能门禁系统，用科技手段替代部分人工巡逻，降低运营成本。社区党委也主动“接棒”，承担起部分环境维护工作，开发出39个公益性岗位，让居民既能参与社区管理，又能在家门口挣到工资。

五个月的奔波终于有了成效：物业费从0.6元/㎡降至0.4元/㎡，900余户移民家庭每年减负超15万元。“现在物业费降了，还能在社区干活挣钱，这日子越过越有奔头！”居民李大爷的话，道出了大伙的心声。

脚下是泥土芬芳，心中是百姓期盼。在石楼县的乡村与社区，110名第一书记告别办公室，扎根沟沟壑壑，以时不我待的责任感和勇于担当的精神，破解民生难题、激活发展动能，让基层大地焕发新活力，成为百姓身边名副其实的“解题王”。

乡间土路难走，怎么弄？

“啥时候能把这路修得瓷瓷实实？”这句话，市工信局驻曹家峪村第一书记张杰到了村里听了不下几十遍。曹家峪村紧挨着大马路，进村最后一公里却是条坑洼土路，晴天尘土飞扬，雨天泥泞难行，成了村民出行的“堵点”，更是乡村发展的“痛点”。

“群众盼的，就是咱要干的。”张杰把修路当成头等大事。他不停地在土路上来回丈量，记录下每一处坑洼的位置和深度，一次次回单位向领导专题汇报。“路不修通，农产品运不出去，外面的资源也进不来，乡村振兴就是空谈。”他全力争取资金支持，单位主要领导三次入村调研，在颠簸的土路上召开现场办公会，协调解决资金难题。在他的沟通协调下，使用帮扶资金用于道路硬化。

如今，一条崭新的水泥路像玉带般蜿蜒进村，平整宽阔的路面延伸到家家户户门口。“张书记真是贴心人！你看这路修得多瓷实，下雨天去镇上再也不用愁，心里都舒坦！”村民王大姐踩着新路，忍不住竖起大拇指。这条路不仅解决了1100余名村民的出行难题，更打通了农产品外销的通道。

产业类型单调？怎么变？

“以前除了伺候几亩地没啥活计，现在农忙之余来大棚干活，月底能多领份工钱，日子滋润多啦！”在马村的香菇大棚里，村民温润英擦了擦手上的泥土，脸上的笑容比棚里的香菇还要饱满。

马村一直以传统种植业为主，村民守着薄田靠天吃饭，村集体经济发展缺乏新动能。市人大派驻的第一书记刘东海到任后，看着村民渴望增收的眼神，暗下决心要为村里找条新出路。“光靠种玉米、谷子不行，得搞点特色产业。”他翻政策、查资料，结合村里的气候土壤条件，把目光投向了香菇种植。

为了让项目落地，刘东海带着可行性报告跑遍了相关部门。“香菇市场前景好，技术成熟，适合咱们村发展。”他一遍遍讲解项目优势，争取支持。功夫不负有心人，项目资金终于到位，12个标准化香菇大棚在村里拔地而起。

从菌棒培育到鲜菇采摘，刘东海邀请技术员全程指导，还组织村民参加技能培训。如今，大棚里的香菇一茬接一茬丰收，年出菇7茬，产菌棒11万棒，鲜菇产量超16万斤，年产值达100余万元。11名村民在大棚务工，每月能挣3000多元，村集体每年也能增收4.5万元，实现了“产业发展+就业增收+集体增效”的多重效益。

“以前村里年轻人都往外跑，现在大棚建起来，不少人都回来干活了。”村民们笑着说，香菇大棚不仅鼓了自己的钱袋子，更让村子有了人气和活力。

在石楼县，像张海霞、张杰、刘东海这样的第一书记还有很多。他们扎根乡土，把群众的“急难愁盼”当成“头等大事”，用智慧和汗水破解一个个发展难题。从社区院落到田间地头，从民生小事到产业发展，他们以实干担当践行初心使命，让乡村振兴的蓝图在石楼大地徐徐展开，绽放出最动人的光彩。